

*ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI
ADMINISTRATIVE*



**PLANUL OPERAȚIONAL AL SNSPA
2010**

București

2010

Prezentul Plan reprezintă operaționalizarea scopurilor, valorilor, principiilor și direcțiilor generale de acțiune asumate de Școala Națională de Studii Politice și Administrative prin Planul Strategic 2008 – 2012, aprobat de către Senatul universității. Planul Operațional 2010 stabilește, în urma consultării structurilor SNSPA, o serie de activități a căror desfășurare va contribui la îndeplinirea misiunii asumate de către universitate. De asemenea, prin prezentul Plan Operațional, SNSPA își asumă recomandările formulate de către experții evaluatori ai ARACIS în urma procesului de evaluare externă pe care l-a parcurs universitatea la finele anului 2009.

I. STRATEGIA DE ASIGURARE ȘI EVALUARE A CALITĂȚII

- Stimularea permanentă a îmbunătățirii metodelor și tehnicilor de predare;
- Monitorizarea menținerii numărului de credite pentru disciplinele obligatorii și opționale la maxim 30 pe semestru;
- Monitorizarea și evaluarea planurilor de învățământ în vederea respectării Hotărârii Senatului SNSPA din 28.09.2009 care prevede ca începând cu anul universitar 2010-2011 niciun cadru didactic să nu mai aibă mai mult de două norme;
- Reprezentarea studenților în CEAC după formula: un student reprezentant per facultate/departament;
- Transformarea CEAC în Departamentul de Asigurare a Calității;
- Aplicarea în sistem online a chestionarului de evaluare a cadrelor didactice de către studenți și prezentarea interpretării datelor în fața conducerii universității;
- Monitorizarea și menținerea în standardele de calitate a numărului de studenți dintr-o grupă.

II. STRATEGIA PRIVIND PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT ȘI EDUCAȚIA CONTINUĂ

- Stimularea creativității și studiului individual cu scopul de a diversifica competențele studenților. Acest lucru este urmărit atât în educația formală prin designul activităților de seminar, cât și prin educația non formală: cercurile științifice, seminariile tematice, sesiunile de conferințe, conferințe studențești, implicarea în organizarea de evenimente de rezonanță națională și internațională, implicarea în proiecte, volume care cuprind lucrări științifice ale studenților;
- Îmbogățirea paletelor de cursuri opționale și facultative pentru ca studenții să își adapteze mai bine parcursul educațional la intențiile de participare pe piața muncii;
- Dezvoltarea unor pachete educaționale „atipice” care să reflecte pattern-urile educaționale diseminate de Uniunea Europeană precum *Validation of Prior Learning* sau *Life Long Learning*;
- Stabilirea unor convenții de colaborare cu universități și facultăți din București în vederea deschiderii interdisciplinare a programelor de master în conformitate cu sistemul creditelor transferabile.

III. STRATEGIA PRIVIND CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

- Organizarea unor „ateliere de cercetare” cu și pentru studenții de la toate formele de învățământ;
- Intensificarea și reorganizarea activităților de practică a studenților în vederea antrenării acestora în proiecte de cercetare;
- Centrele de cercetare din SNSPA trebuie să identifice și dezvolte programe competitive la nivel internațional cu scopul de a atinge statusul de „Centru Național de Excelență” până în 2012;
- Acreditarea de către CNCSIS a unui număr de centre de cercetare;
- Definitivarea principalelor domenii de cercetare la nivelul fiecărei facultăți;
- Continuarea procesului de valorificare în predare a cercetărilor științifice realizate în universitate;
- Susținerea activității de dotare pentru activitatea de cercetare a cadrelor didactice;
- Continuarea procesului de monitorizare și evaluare a rezultatelor cercetării.

IV. STRATEGIA DE PROMOVARE ȘI INTERNAȚIONALIZARE ȘI RELAȚIA UNIVERSITĂȚII CU MEDIUL ACADEMIC ȘI SOCIAL

- Organizarea unor manifestări științifice care să marcheze aniversarea a 20 de ani de la înființarea SNSPA;
- Focusarea CECOP pe proiecte și activități centrate pe orientarea profesională a studenților;
- Organizarea unor întâlniri cu angajatorii și absolvenții pentru a actualiza și îmbunătăți programele de studiu în vederea racordării acestora la cerințele pieței muncii și pentru a extinde colaboarea universității cu mediul privat, a atrage fonduri private și a stimula crearea unei piețe a muncii pentru absolvenții SNSPA;
- Organizarea unor dezbateri publice pe teme actuale în care cadrele didactice din SNSPA dețin o expertiză semnificativă;
- Sprijinirea de către conducerea universității a unor manifestări studențești menite să ridice calitatea mediului în care se manifestă comunitatea academică din SNSPA și să sporească vizibilitatea universității;
- Intensificarea eforturilor de identificare a unor oportunități de prestare servicii comerciale destinate mediului economic și administrației publice.

V. DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

- Dezvoltarea structurilor de suport care vizează managerierea problemelor studenților cu scopul de a asigura legătura dintre interesele studenților și conducerea universității;
- Dezvoltarea unui regulament unic pe universitate care să reglementeze selectarea reprezentanților studenților în Senatul universității și în diversele comisii existente în universitate precum CEAC sau Comisia de Etică precum și drepturile și obligațiile acestora în raport cu conducerea, condiții privind încetarea mandatului, etc.;
- Stimularea creării unui mediu asociativ la nivel de studenți ca urmare a constatării numărului mic de organizații studențești;
- Aplicarea unor chestionare în rândurile studenților pentru a identifica nevoile de dezvoltare a SNSPA din punctul lor de vedere;
- Cooptarea în Consiliul de Administrație și a unor reprezentanți din afara SNSPA (angajatori, instituții ministeriale, Parlament, specialiști de nivel înalt);
- Continuarea procedurii de amendare a Cartei SNSPA declanșată prin decizia Senatului SNSPA din data de 1 februarie 2010;
- Corectarea organigramei astfel încât să reflecte fidel prevederile Cartei universitare și ale Regulamentului de organizare și funcționare a universității. Aceasta vizează în special funcțiile Consiliului de Administrație (care vor fi modificate conform recomandărilor ARACIS) și pe cele ale Președintelui (care sunt deja prevăzute în Cartă și care vizează stabilirea unor relații funcționale cu entitățile care răspund de cercetare științifică, de asigurarea calității învățământului și de Comisia de Etică).

VI. STRATEGIA PRIVIND MANAGEMENTUL ȘI SERVICIILE DE SUPORT

- Finalizarea construcției din Bulevardul Expoziției și darea în funcțiune începând cu Octombrie 2010, fapt care ar permite rezolvarea unor doleanțe care țin de lipsa spațiilor precum: existența unor spații pentru activități tip tutoriat și întâlniri în format workshop; o cantină adecvată numărului de studenți; spații igienico-sanitare adecvate; sala de lectură mai încăpătoare a bibliotecii, etc.;
- Identificarea unor soluții optime care să permită defășurarea în condiții bune a orelor de educație fizică pentru anii I și II ai ciclului universitar de licență precum și punerea la dispoziția studenților a unor astfel de spații pentru desfășurarea activităților sportive facultative. În acest sens, în planul de achiziții pentru 2010, este prevăzută suma de 45.000 lei pentru modernizarea bazei sportive din Complexul Cernica;
- Îmbunătățirea standardului de cazare a studenților. În acest sens, în planul de achiziții pentru 2010, 1.800.000 lei pentru consolidarea și reabilitarea pavilionului B Cernica destinat unor noi spații de învățământ;
- De asemenea, tot pentru anul 2010 sunt alocați 63.000 lei pentru transport studenți de la Cernica la metrou;
- Dotarea spațiilor de învățământ;
- Pe lângă preocupările pentru extinderea spațiilor pentru cazare, învățământ și cercetare,
- în planul de investiții pentru 2010 sunt prevăzute (pe lângă cele menționate mai sus) o serie de achiziții care să asigure buna desfășurare a activităților în condițiile actuale: pentru modernizarea căminelor existente în Cernica; pentru achiziții de carte străină, reviste de specialitate, ziare și cărți în limba română; software pentru bibliotecile online EBSCO și JSTOR;
- Mărirea programului cu publicul al secretariatelor;
- Modificarea procedurii de împrumut la bibliotecă;
- Urmărirea atentă și permanentă a activităților de contabilitate, investiții și achiziții – care să se deruleze legal, corect și transparent.

Aprobat prin

Decizia Senatului S.N.S.P.A. nr. 50 din 08.06.2010