

**Universitatea Babeș-Bolyai**  
**Plan Operațional 2011**

Nr. Crt.	Domeniu	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului (exemple)	Costuri estimate	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen
<b>I</b>	<b>Învățământ</b>	1. Elaborarea programului <i>UBB – universitate de cercetare avansată și educație</i>	-analiza situației actuale -elaborarea obiectivelor pentru perioada de timp vizată	- programul <i>UBB – universitate de cercetare avansată și educație</i>			Rector Andrei Marga	Martie 2011
		2. Reexaminarea sistemului <i>Admiterii</i> sub aspectul criteriilor de selecție pentru atragerea celor mai buni candidați	- reexaminarea criteriilor de admitere la fiecare specializare - elaborarea și propunerea unor noi criterii pentru <i>Admiteria 2011</i>	- programul <i>Admiteria 2011</i>			Prorector Magyari Tivadar	Ianuarie 2011
		3. Dezvoltarea învățământului netradițional	-asigurarea infrastructurii și a echipamentelor electronice de cel mai înalt nivel pt. programele specifice -intrarea UBB în cooperări ale UE în domeniul înv. netradițional -intrarea universității în rețele internaționale în domeniul învățământului netradițional -elaborarea și publicarea volumelor: <i>Metodica învățământului la distanță, Metodica formării continue, Metodica educației adulților</i> -organizarea de cursuri și seminarii la mare distanță în cooperare cu alte universități -organizarea de programe de studii în cooperare cu administrația și economia -aplicarea rigorilor legale în acreditare și autorizare -consolidarea programelor de formare continuă și educație a adulților și a celor de reconversie profesională -promovarea pe plan național și internațional a programelor învățământului netradițional ale UBB	- în minim 5 cooperări  - în minim 5 rețele  - 3 volume  -cu minim 10 universități  -minim 25 programe  -în extensiuni  -7.000 studenți noi în ID, 4.000 în formare continuă și 1.500 în educația adulților			Prorector Ștefan Szamosközi Director Centrul de Formare Continuă și Învățământ la Distanță	Octombrie 2011
		4. Asigurarea compatibilității și competitivității pt. curricula studiilor licență și master	- verificarea și adaptarea curricula la programele de licență și master	- număr programe master			Prorector Magyari Tivadar	Iunie 2011

	5. Realizarea unor specializări interdisciplinare și transdisciplinare la nivel licență	- proiectarea specializărilor interdisciplinare și transdisciplinare	-cel puțin 25 specializări interdisciplinare și transdisciplinare			Prorector Magyari Tivadar	Iunie 2011
	6. Organizarea de programe (licență, master) într-o limbă de circulație internațională	- organizarea de programe la nivel de licență și master cu predare completă în limba engleză	- 10 programe nivel licență cu predare completă în limba engleză - 10 programe nivel master cu predare completă în limba engleză			Prorector Magyari Tivadar	Iunie 2011
	7. Dezvoltarea studiilor master și doctorat	-conceperea de noi programe de studii doctorale - organizarea de programe de master în cooperare cu companii și bănci -studiul minim 1 semestru într-o altă universitate comparabilă pt studenții masteranzi -organizarea de programe master cu participare de studenți și cadre didactice din alte țări -prezentarea internațională a programelor master ale UBB și participarea la târgurile internaționale pt. nivelul master -asigurarea de programe doctorale la fiecare facultate -asigurarea de conducători științifici de doctorat competenți să conducă lucrări științifice în engleză, franceză, germană și alte limbi - studiul minim 1 semestru într-o altă universitate comparabilă pentru studenții doctoranzi -extinderea doctoratelor în cotelă cu parteneri din UE -publicarea volumului cu relevanță internațională <i>Studiile doctorale la UBB</i> -prezentarea națională și internațională a programelor de doctorat ale UBB	-15 programe  -20 programe  -la 21 facultăți  -cu 300%  -1 volum  -150 doctoranzi noi din țară; 200 doctoranzi noi alte țări			Rector Andrei Marga Prorector Magyari Tivadar Director Instit. Studii Masterale Benedek Jozsef Prorector Rudolf Gräf Director Institut Studii Doctorale Wolfgang Breckner	Iunie 2011

		8. Îmbunătățirea calității personalului academic	- elaborarea unor noi metodici și tehnici de predare - publicarea volumelor: <i>Noile Metodici și Tehnici de predare în universități, Metodologia de evaluare semestrială a cunoștințelor la nivelul bachelor, Metodologia de evaluare a cunoștințelor și competențelor la absolvire</i>	- 3 volume			Prorector Magyari Tivadar	Iunie 2011
		9. Dezvoltarea programelor de studii la limba germană	- reorganizarea programului de studii la linia germană - încheierea și derularea de noi programe de studii cu universități din Germania				Prorector Rudolf Gräf	Permanent
II	Învățarea	1. Extinderea rețelei bibliotecilor și dotarea cu cărți	-asigurarea de manuale și materiale didactice pt. fiecare specializare și bibliotecă -aducerea bibliotecilor și orariilor de biblioteci la repere internaționale					Decembrie 2011
		2. Organizarea bibliotecilor electronice	- organizarea bibliotecilor electronice	-la 21 facultăți -la toate extensiile			Prorector Nicolae Boșan	Iunie 2011
		3. Publicarea <i>Metodologiei de evaluare semestrială a cunoștințelor studiilor bachelor</i>	-elaborarea de noi tehnologii didactice de predare-învățare-evaluare -aplicarea de noi tehnologii didactice de predare-învățare-evaluare -publicarea volumului	-1 volum			Prorector Magyari Tivadar	Iunie 2011
		4. Rețeaua ANELIS de informare electronică	- extinderea abonamentelor la publicații on-line	- 1 rețea			Prorector Lumița Silaghi-Dumitrescu	Permanent
		5. Extinderea cadrului învățării limbilor moderne	-organizarea programelor cu predare completă în engleză	-10 programe licență			Prorector Magyari Tivadar	Iunie 2011
		6. Derularea unor programe speciale de practică profesională în întreprinderi	-reorganizarea practicii studenților conform reperelor europene				Prorector Magyari Tivadar	Permanent
		III	Cercetarea științifică	1. Trecerea UBB în profilul „universitate de cercetare avansată și educație”	-elaborarea programului UBB - universitate de cercetare avansată și educație -creșterea producției științifice recunoscute internațional per capita - participarea la ENEC - participarea UBB la proiectul de			

III	Cercetarea științifică	2. Consolidarea școlilor științifice la UBB	diferențiere a universităților -elaborarea și publicarea volumului „Școlile științifice actuale ale UBB” -elaborarea și publicarea volumului <i>Descoperiri științifice, creații intelectuale, noutăți instituționale în tradiția universitară clujeană</i> -elaborarea docum. <i>Cercetări științifice inter și transdisciplinare la UBB</i> -elaborarea de măsuri de schimbare a structurii predominant monodisciplinare actuale -elaborarea documentelor. <i>Politica cercetării științifice inter- și transdisciplinare; Rentabilizarea echipamentelor de cercetare științifică; Aplicații tehnologice ale cercetării științifice dintr-o universitate comprehensivă; Cultivarea descoperirii științifice, a creației intelectuale și a operelor originale într-o universitate comprehensivă.</i>	-2 volume  -1 document  - 4 documente			Prorector Luminița Silaghi-Dumitrescu  Consiliul cercetării științifice Daniel David	Octombrie 2011
		3. Dezvoltarea componentei tehnologice	- schimbarea și ameliorarea sist. de transfer tehnologic -efectuarea de cercetări științifice cu impact tehnologic prin legături cu industria și rentabilizarea investițiilor în echipamente -reorganizarea Instit. de Tehnologie -reorganizarea Instit. de Cercetări Chimice -reorganizarea Instit. de Cercetări Experimentale Interdisciplinare -relansarea <i>Mișcării patentelor și inovațiilor tehnologice</i> -conceperea de noi programe de cercetare științifică și tehnologică cu impact major în economie, tehnologie, cultură - operaționalizarea Incubatorului Tehnologic	-câte minim 50 de întreprinderi  -3 institute reorganizate  -10 noi programe			Prorector Luminița Silaghi-Dumitrescu  Prorector Luminița Silaghi-Dumitrescu Cancelar general Radu Catană	Octombrie 2011  Decembrie 2011

<b>III</b>	<b>Cercetarea științifică</b>	4. Reorientarea conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor spre teme actuale acute	-asigurarea reorientării conducătorilor și a doctoranzilor spre teme ca: complexitate, încălzire globală, resurse, vulnerabilitate, bio-tehnologii, energii alternative, criză, risc, sănătate, protecția mediului, cultură etc.	-minim 2 lucrări de doctorat în fiecare dintre teme			Director Institutul de Studii Doctorale Wolfgang Breckner	Iunie 2011
		5. Creșterea vizibilității internaționale a cercetării din UBB	-analiza progreselor prea lente în ranking-uri - trecerea revistelor UBB în regim ISI  -creșterea efectivului materialelor cotate în bazele de date internaționale -asigurarea intrării editurilor în regimul recunoașterii internaționale -trecerea sesiunilor științifice în regimul internațional al participării -măsuri concrete de ameliorare a poziției în ranking-uri	-trecerea a cel puțin 12 reviste ale UBB în regim ISI, -cu 50%  -editura Cluj University Press și EFES			Prorector Luminița Silaghi-Dumitrescu Consiliul Cercetării Științifice Daniel David	Permanent
		6. Optimizarea politicii de resurse umane în cercetare	- realizarea unei structuri optime de personal -reexaminarea tuturor angajărilor de personal în cercetarea științifică sub aspectul utilității și randamentului - angajarea de cercetători științifici în condiții de autosustenabilitate financiară a institutelor, centrelor, laboratoarelor -integrarea studenților de vârf în programele de cercetare științifică	- structură de personal  -nr. persoane evaluate  - 300 cercetători angajați			Prorector Luminița Silaghi-Dumitrescu Prorector Pompei Cocean	Octombrie 2011
<b>IV</b>	<b>Studenții</b>	1. Integrarea studenților de vârf în cercetarea științifică din institute, centre și laboratoare	-integrarea studenților de vârf în programele de cercetare științifică				Prorector Luminița Silaghi-Dumitrescu	Permanent

IV	Studenții	2. Atragerea anuală de studenți la nivel licență, master, doctorat din țară și străinătate	-realizarea legaturilor cu licee, pentru atragerea elevilor de vârf -atragerea de studenți străini la UBB -prezentarea internațională a programelor master ale UBB - prezentarea internațională a programelor de doctorat ale UBB -prezentarea la nivel național a programelor de doctorat	-5% din efectivul de studenți ai universității -200 studenți masteranzi atrași -200 doctoranzi din alte țări  -150 doctoranzi noi din țară			Prorector Magyari Tivadar Director Institutul de Studii Masterale Benedek Jozsef Prorector Rudolf Gräf	Permanent
		3. Asigurarea, pentru studenții la master și doctorat, a studiului pe o perioadă de cel puțin un semestru într-o altă universitate din Uniunea Europeană	-studiul minim un semestru în altă universitate comparabilă pentru studenții masteranzi și doctoranzi	- 400 dintre studenții de la master și doctorat			Prorector Rudolf Gräf Prorector Magyari Tivadar Prorector Toader Nicoară	Permanent
VI	Cooperări internaționale	1. Intensificarea cooperărilor cu universități din străinătate	-actualizarea tuturor contractelor de cooperare internațională -aplicarea acțiunilor prevăzute în acorduri și renunțarea la acordurile rămase formale -urmărirea în orice cooperare internațională a efectelor precise (cooperări efective în publicarea de lucrări, în cercetarea științifică, în organizarea de formațiuni comune de studii, în mobilități studentești și profesionale perio-dice, în organizarea de reuniuni științifice în comun) -conceperea de cooperări cu efecte majore cu universități de prim plan	-nr. contracte internaționale actualizate -nr. acorduri aplicabile  -nr. cooperări internaționale cu efecte precise  -cu min 5 universități			Prorector Toader Nicoară	Permanent
		2. Intrarea în programul ERASMUS MUNDUS		- 2 programe de Master - 1 program doctoral			Prorector Toader Nicoară Prorector Rudolf Gräf Director CCI Titus Beu Director Institut Studii Masterale	

							Benedek Jozsef	
VI		3. Intensificarea cooperărilor cu organizații economice internaționale	-încheierea de contracte de cooperare cu companii și bănci internaționale	-minim 20 companii și bănci			Prorector Toader Nicoară	Permanent
		4. Organizarea de cursuri de vară internaționale		-cel puțin 10 cursuri			Prorector Toader Nicoară	Octombrie 2011
VII	Parteneriate cu economia, administrația și cultura	1. Organizarea evaluării anuale de către partenerii din societate, a specializărilor existente și emiterea de recomandări în consecință	- realizarea anuală a evaluării de către firme și bănci a unor specializări - emiterea recomandărilor pentru acestea	-minim 5 specializări			Prorector Andrei Mărcuș	Permanent
		2. Deschiderea spre consorții și fuziuni de universități	-negocierea Consorțiilor și fuziunilor universitare -formularea documentului final pentru consorții și fuziuni univertare finale				Prorector Nicolae Bocșn	
VIII	Management	<i>A. Financiar</i>						
		1. Asigurarea unor măsuri de realizare a sustenabilității financiare a fiecărei unități și a fiecărui program	- stabilirea de măsuri proprii de asigurare a resurselor financiare  -stabilirea consecințelor reducerilor de finanțare impuse de către guvern, comunicarea acestora tuturor unităților și dispunerea unor măsuri în consecință	-în fiecare program, facultate, catedră, extensie, institut, centru al UBB			Prorector Cristina Ciumaș	Permanent
		2. Asigurarea măririi veniturilor și punerea cheltuielilor în funcție de venituri	-conceperea de noi surse de finanțare și a modalităților de folosire eficientă a resurselor	-pt. toate facultățile, catedrele, institutele UBB			Prorector Cristina Ciumaș	Permanent
		3. Orientarea resurselor, de către Rectorat, de la nivelul universității spre investiții în infrastructură, echipamente și mărirea veniturilor celor care generează descoperiri și creații culturale cu impact în tehnologie, economie, administrație și cultură		valoare investiții			Prorector Cristina Ciumaș	Permanent

VIII	Management	B. <i>Academic</i>						
		1. Continuarea realizării programului excelenței al UBB	<ul style="list-style-type: none"> <li>-informare asupra Strategiei obținerii și consacării excelenței în programele universității și asupra condițiilor intervenite în România</li> <li>-angajarea UBB în dezbateră europeană a excelenței</li> <li>-examinarea evoluțiilor internaționale în domeniu</li> <li>-elaborarea de propuneri pentru reforme în UBB</li> <li>-participarea națională asupra excelenței și reformei universitare</li> <li>-angajarea evaluării internaționale a UBB</li> <li>-asigurarea echilibrului bugetar al instituției</li> </ul>	-decanate, șefi de catedră, directori			Rector Andrei Marga	
		2. Fundamentarea strategiilor, politicilor, deciziilor prin diverse studii, analize, rapoarte etc	<ul style="list-style-type: none"> <li>-derularea următoarelor studii și analize:</li> <li>-inserția pe piața muncii a absolvenților UBB</li> <li>- aria geografică de recrutare a studenților UBB</li> <li>- de ce alegem UBB?</li> <li>- opinia angajatorilor cu privire la pregătirea absolvenților UBB</li> <li>-satisfacția profesională și nivelul de stres pentru personalul UBB</li> <li>- strategia de marketing</li> <li>-bilanțul actual al cercetării</li> <li>-angajabilitatea absolvenților UBB</li> <li>- elaborarea unei politici de identificare instituțională a personalului UBB</li> <li>- implicația programului de diferențiere a universităților asupra organizării UBB;</li> <li>- implicația programului de excelență asupra organizării cerce-</li> </ul>	- 9 studii			Președinte CA Paul Șerban Agachi Director CDU Liviu Ilieș	Permanent



			tării în UBB					
		3. Situarea universității în primele 550 de universități din lume	-conceperea de măsuri majore de creștere a competitivității universității și facultăților și de urcare în rankings-urile universitare de orice fel -asigurarea coordonării aplicării Strategiei Excelenței					Prorector Andrei Mărcuș
		<i>C. Resurse Umane</i>						
		1. Realizarea unei structuri optime de personal la fiecare catedră	-optimizarea structurii personalului didactic, astfel încât să se ajungă la 20 studenți /post did.	- 20 studenți /post didactic				Prorector Pompei Cocean Decembrie 2010
		2. Creșterea gradului de ocupare a posturilor didactice prin atragerea de personal nou și competitiv	-75% din posturile formate se vor ocupa cu titulari	-pondere posturi didactice ocupate cu titulari				Prorector Pompei Cocean Decembrie 2010
		3. Extinderea angajărilor de personal didactic prin concurs în spațiul Uniunii Europene	-popularizarea concursurilor pentru posturi didactice în țară și străinătate -angajarea de personal didactic prin concurs din țările UE					Prorector Pompei Cocean Decembrie 2010
		<i>D. Asigurarea Calității</i>						
		1. Integrarea procesului de ierarhizare drept componentă a sistemului de management al calității	- informarea facultăților despre sistemele de clasificare internaționale	- număr materiale informative - număr acțiuni de promovare a sistemelor de ierarhizare	-		-	Centrul pentru Managementul Calității Andrei Mărcuș Semestrial
		2. Consolidarea culturii evaluării la nivel instituțional	- dezvoltarea sistemului de evaluare online (evaluarea cursurilor de studenți, evaluarea colegială, evaluarea satisfacției studenților, evaluarea satisfacției absolvenților și angajatorilor cu privire la programele de studii)	- număr cursuri evaluate online - număr evaluări colegiale realizate online - evaluarea satisfacției absolvenților	-		-	Informatizare Centrul pentru Managementul Calității Andrei Mărcuș noiembrie 2011
		3. Dezvoltarea unui sistem de monitorizare a originalității lucrării studenților (aplicație soft antiplagiat)	- pilotarea aplicației la nivel de facultăți; - dezvoltarea bazei de date interne a aplicației prin includerea de lucrări pentru fiecare domeniu de studii;	- implementarea aplicației	-		-	Centrul pentru Managementul Calității Andrei Mărcuș Informatizare noiembrie 2011

	5. Valorificarea feedbackului companiilor angajatoare în sistemul intern de management al calității	- derularea anchetei privind așteptările angajatorilor față de pregătirea absolvenților UBB	- evaluarea satisfacției companiilor angajatoare	-	-	Centrul pentru Managementul Calității Andrei Mărcuș	august 2011
	4. Integrarea feedbackului cu privire la calitatea educației din partea studenților străini în sistemul de management al calității	- analiza satisfacției studenților străini cu privire la calitatea procesului educațional de la UBB	- evaluarea satisfacției studenților străini	-	-	Centrul pentru Managementul Calității Centrul de Cooperări Internaționale Andrei Mărcuș	iunie 2011
	<i>E. Administrativ</i>						
	1. Reorganizarea catedrelor universității pe principiul "problem-based"	-prezentarea proiectului <i>Reorganizarea catedrelor și departamentelor Universității Babeș-Bolyai. Schimbarea organizării de la „discipline-based la „problem-based”</i> -propunerea de măsuri efective de organizare				Cancelar General Radu Catană	Decembrie 2010
	2. Actualizarea Chartei Universității Babeș-Bolyai	- elaborarea amendamentelor la Charta UBB (2003) conform noii legislații universitare din România				Cancelar General Radu Catană	Permanent
	3. Reorganizarea administrației	-mărirea randamentului fiecărui post didactic și nedidactic -asigurarea funcționării eficiente a serviciilor financiare, aprovizionare și a celorlalte servicii -asigurarea ordinii și legalității în funcționarea administrației				Prorector Nicolae Bocșan, Director General Viorica Bârsan	Decembrie 2010

<b>X</b>	<b>Infrastructura</b>	1. Continuarea proiectelor de investiții și exploatarea optimă a infrastructurii	- continuarea proiectelor de investiții: Căminul Studențesc Flavia Rusu, clădirea Facultății de Matematică și Informatică, clădirea Geografia, clădirea Teologiei Ortodoxe, Sala de Spectacole de la Facultatea de Teatru, spații de la Studii Europene, Psihologie și Științele Educației -exploatarea economică a infrastructurii conform reperelor europene	-nr. metri pătrați			Prorector Nicolae Bocșan  Director General Viorica Bârsan	Decembrie 2010
----------	-----------------------	--	---	--------------------	--	--	---	-------------------