

UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE DIN CRAIOVA

**PLANUL OPERAȚIONAL ANUAL
2009**

Craiova - 2008

Cuprins

1. Dezvoltarea instituțională 2009 – Obiective.....	3
2. Politica de cadre	4
3. Procesul de învățământ - Obiective 2009	5
3.1. Curriculum-ul universitar	5
3.2. Sistemul de credite transferabile	6
4. Studenți - Obiective 2009	7
5. Învățământul postlicență - Direcții pentru 2009	8
6. Cercetarea științifică	9
7. Informatizarea - Obiective 2009	10
8. Relații Internaționale - Obiective 2009.....	11

1. Dezvoltarea instituțională 2009 – Obiective

- Îmbunătățirea cadrului general de funcționare a facultăților prin actualizarea și modernizarea organizării interne
- Demersuri pentru menținerea cifrei de școlarizare alocată și obținerea a încă 5 locuri la doctorat cu frecvență în vederea depunerii unui nou proiect în cadrul POSDRU, Burse doctorale.
- Continuarea activităților specifice în vederea finalizării implementării Sistemul de evaluare internă a standardelor academice și evaluarea externă a instituției și a programelor de studii acreditate de către ARACIS.

Termen: 01 septembrie 2009.

- Lărgirea ofertei de cursuri postuniversitare, pentru educația medicală continuă a medicilor din rețeaua Ministerului Sănătății, creditarea acestora de către Colegiul Medicilor din România și asigurarea publicității.

Termen: 15 iunie 2009.

- Acțiuni de promovarea a noilor mastere acreditate de către ARACIS.

Termen: 15 septembrie 2009.

- Intensificarea politicilor de atragere a studenților străini spre toate formele de pregătire oferite de instituție: studii universitare, postuniversitare de specialitate, doctorate și masterate.

Termen: permanent.

- Continuarea achizițiilor de aparatură și carte de specialitate.

Termen: permanent (propuneri 31 martie 2009).

- Finalizarea obiectivelor de investiții „Extindere spații de învățământ – Strada Petru Rareș” și „Cămin studentesc 168 de locuri” și continuarea lucrărilor la obiectivul „Biobază”.

Termen: octombrie 2009.

- Efectuarea reparațiilor capitale și reabilitărilor la Căminul studentesc nr. 2, aripa est și a altor lucrări, în funcție de alocațiile bugetare.

Termen: octombrie 2009.

- Continuarea impulsivării activității de cercetare științifică internă și în colaborare internațională precum și diversificarea materialelor cu profil educațional.

Termen: permanent (în funcție de datele limită ale programelor naționale și europene de cercetare).

- Dezvoltarea corpului academic și încurajarea celor mai buni absolvenți să candideze la ocuparea unor posturi didactice sau a pozițiilor doctorale cu bursă POSDRU.

Termen: 01 august 2009.

Răspund: Rectoratul, Direcția economică, Decanatele, Șefii de Catedră.

2. Politica de cadre

Cadrele didactice și personalul didactic auxiliar, elemente cheie ale activităților de formare și perfecționare a specialiștilor din domeniul asistenței medicale, prin implementarea programelor educaționale, dar și actori ai curricula informală (rol de model comportamental) se constituie într-o preocupare permanentă a UMF Craiova, în acest sens urmărindu-se:

- Dezvoltarea în continuare a corpului academic în acord cu nevoile procesului de învățământ, sistemul de finanțare globală și cu resursele proprii ale facultăților.

Termen: permanent.

- Susținerea dezvoltării profesionale în context instituțional a fiecărui cadru didactic în acord cu preocupările, interesul și solicitările acestuia (promovarea diversității profesionale).

Termen: permanent.

- Perfecționarea criteriilor de selecție, promovare și evaluare a performanțelor didactice, în cercetare, asistență medicală și management a cadrelor didactice, cu accent pe aspectele calitative.

- Elaborarea de propuneri pentru actualizarea grilei de promovare pe posturi didactice și a Ghidului de organizare și desfășurare a examenelor de promovare pe posturi didactice.

- Menținerea indicatorilor calitativi cu privire la corpul academic cel puțin la nivelul valorilor actuale.

- Finalizarea evaluării interne a standardelor academice de către cadrele didactice în anul 2009 cu reflectarea rezultatelor evaluării în decizii individualizate de retribuire.

Termen: 01 octombrie 2009.

- Asigurarea, pe baza evaluărilor periodice și a unei strategii corespunzătoare, a unui raport optim de ocupare a posturilor didactice și realizarea unei ponderi adecvate a posturilor didactice superioare în totalul posturilor.

Termen: 01 august 2009.

- Constituirea de cercuri pedagogice la nivelul specializărilor din facultate pentru perfecționarea profesională a tuturor cadrelor didactice.

Termen: 01 mai 2009.

- Actualizarea noului site instituțional, în cele mai mici detalii: conducere, catedre, discipline, personal didactic, planuri de învățământ.

Termen: 01 octombrie 2009.

- Actualizarea și revizuirea programelor analitice care nu au fost modificate în ultimi 5 ani.

Termen: 01 septembrie 2009.

Răspund: Rectoratul, Consiliile facultăților, Decanatele.

3. Procesul de învățământ - Obiective 2009

3.1. Curriculum-ul universitar

Continuarea activităților de reorganizare și modernizare, urmărind prioritar comparabilitatea programelor analitice cu cele ale instituțiilor europene de profil.

Reconstrucția curriculară va ține cont de domeniul integrat în planul strategic de dezvoltare instituțională și va urmări:

- integrarea programelor disciplinelor fundamentale în practica clinică;
- reducerea numărului de ore de predare și activități teoretice, cu sporirea responsabilităților studentului în propria pregătire și a orelor de practică medicală;
- creșterea ponderii activităților non-formale vizând dezvoltarea capacităților decizionale, de lucru în echipă, de comunicare și a disponibilităților pentru pregătirea profesională continuă;
- plasarea studentului în centrul activităților academice;
- adaptarea la nivelul capacității de învățare corespunzătoare vârstei și a nevoilor de practică ale absolventului;
- ofertă sporită de unități opționale și facultative, care să permită o încadrare timpurie pe un traseu profesional de lungă durată (introducere în cercetare, profil medical, profil chirurgical, carieră didactică etc);
- dezvoltarea unor activități didactice în afara spitalului universitar, în condiții cât mai apropiate de viitorul loc de muncă al majorității absolvenților;
- compatibilizarea programelor analitice cu cele ale marilor instituții academice medicale europene.
- îmbunătățirea activității de pregătire practică a studenților din anul V și realizarea unui Protocol de colaborare cu Colegiul Farmaciștilor Filiala Dolj, pentru Facultatea de Farmacie.

Termen: permanent, cu etapa intermediara la 01 august 2009.

Reeditarea materialelor didactice fundamentale care au depășit 5 ani de la apariție precum și încurajarea postării de materiale didactice în secțiunea din site dedicată studenților, pe baza accesului cu user și parolă.

Termen: 01 octombrie 2009.

3.2. Sistemul de credite transferabile

- perfecționarea actualului sistem în direcția transferului și al acumulării
- includerea în valoarea creditului a tuturor activităților desfășurate de student pentru însușirea materiei disciplinei respective, inclusiv a studiului individual dirijat pe baza consultării acestora prin intermediul chestionarelor dedicate;
- analiza și ajustarea din mers a repartizării numărului de credite alocate fiecărei discipline pentru realizarea unei concordanțe la nivel european;
- creșterea transparenței și compatibilității programelor de studiu și a calificărilor prin publicarea pe site-ul facultății a regulamentului de activitate ale studenților și a regulamentelor de recunoaștere a perioadei de studii petrecute în străinătate;
- actualizarea zilnică a site-ului dedicat studenților, atât din punct de vedere al rezultatelor școlare cât și a situației financiare.

Termen: 01 octombrie 2009.

- Dezvoltarea de studii specifice proprii prin Centrul de consiliere și de orientare profesională și Departamentul pentru pregătirea personalului didactic.

Termen: permanent cu prezentarea planului de activitate.

- Introducerea de metode moderne de predare-învățare, cu creșterea ponderii responsabilității studenților în propria formare, ceea ce presupune și o reducere a timpului acordat activităților didactice teoretice în favoarea celor practice formative.

Termen: permanent.

- Elaborarea unui orar flexibil cu valorificarea superioară a bazei didactice în vederea asigurării unei pregătiri mai eficiente a studenților, cu lărgirea bugetului de timp dedicat activităților individuale (autonome și dirijate) de învățare, dar și a celui dedicat activităților recreative.

Termen: 01 martie și 01 octombrie 2009.

Răspund: Consiliile facultăților, Decanatele, Șefii de Catedră, Director C.C.O.P, Director D.P.P.P.D.

4. Studenți - Obiective 2009

- Sprijinirea organizațiilor studentești prin alocarea unui buget anual.

Termen: 01 martie 2009.

- Continuarea rafinării și aplicării strategiilor de atragere a tinerilor spre învățământul medical superior elaborate în 2008, inclusiv prin organizarea de acțiuni gen „Ziua porților deschise”, cu ocazia Zilelor UMF Craiova.

- Menținerea numărului de studenți străini plătitori de taxe.

- Inițierea sistemului portofoliilor de studii în special pentru anii III-VI.

- Dezvoltarea de programe complexe pentru îmbunătățirea condițiilor de învățare și de viață.

Termen: 01 octombrie 2009.

- Punerea cu succes în practică a strategiilor pentru atragerea la studii a celor mai buni tineri bacalaureați și ai olimpicilor către specializările medicale.

Termen: 01 iunie 2009.

- Publicarea unor culegeri de teste grilă orientative, pentru examenul de admitere la toate specializările;

Termen: aprilie 2009.

- Realizarea unei simulări a concursului de admitere;

Termen: mai 2009

- Realizarea unei baze de date cu teste grilă, pentru proba scrisă a examenului de licență;

Termen: iunie 2009.

- Cooptarea studenților în activitățile din comunitatea academică. Promovarea pentru o participare mai largă la cercurile studentești și manifestările științifice din țară și străinătate.

Termen: permanent.

Răspund: Rectoratul, Decanatele, C.C.O.P.

5. Învățământul postlicență - Direcții pentru 2009

- Activitate susținută de atragere a cursanților la procesul de învățământ postuniversitar; profilarea unui corp profesoral dedicat primordial acestui tip de pregătire continuă.
- Ofertă lărgită de cursuri postuniversitare, inclusiv variante alternative diferențiate în funcție de distanța cursanților față de momentul absolvirii facultății și/sau a cursurilor anterioare; teme oferite în funcție de solicitările cursanților și a beneficiarilor furnizorilor de servicii medicale.
- Colaborarea cu asociațiile profesionale în vederea dezvoltării de noi programe și a sondării interesului membrilor acestora pentru formele de educație medicală continuă.

Termen: 15 iunie 2009.

- Monitorizarea rezidenților, a pregătirii și a rutei profesionale.

Termen: permanent.

- Dezvoltarea unor condiții adecvate de pregătire și de programe de sprijin a studenților din anii terminali în vederea abordării eficiente a examenului de rezidențiat.

- Selectarea de noi conducători de doctorate și lărgirea paletei specialităților și tematicilor oferite.

Termen: permanent.

- Încurajarea doctoratelor în cotutelă în vederea dezvoltării cercetării interdisciplinare și interinstituționale.

- Susținerea studiilor postdoctorale în cazurilor tinerilor cu rezultate de excepție în cercetarea fundamentală și aplicativă.

- Încurajarea și susținerea doctoranzilor în dezvoltarea unor proiecte de cercetare valoroase și angajarea lor în competiții pentru obținerea de granturi.

Termen: 01 octombrie 2009.

- Depunerea unui proiect de sprijinire a tinerilor doctoranzi cu frecvență prin acordarea de burse doctorale din fondul social european.

Termen: 10 iulie 2009.

- Lărgirea gamei pentru studii de masterat și efectuarea unor acțiuni de atragere a absolvenților către masteratele complementare.

Termen: 01 septembrie 2009.

Răspund: Rectoratul, Decanatele, Șefii de Catedră, Departamentele implicate.

6. Cercetarea științifică

- Dezvoltarea în continuare a infrastructurii umane și materiale dedicată cercetării.
- Dezvoltarea unor politici la nivel de facultăți, coroborate cu cele instituționale, care să permită creșterea ponderii și calității cercetării științifice în activitatea instituției.
- Încurajarea elaborării de proiecte de granturi de cercetare.
- Depunere de documentații de înființare de noi Centre de cercetare.
- Elaborarea de programe anuale de cercetare la nivelul catedrelor și disciplinelor, ca bază pentru conectarea în perspectivă cu programele instituționale, naționale și europene.

Termen: 01 octombrie 2009.

- Depunere de proiecte de cercetare în competițiile pentru obținerea de granturi, cel puțin 2 proiecte /catedra.
- Atragerea tinerilor spre cercetare și cooptarea lor în echipele de lucru prin constituirea de echipe mixte cadre didactice – studenți.

Termen: 01 octombrie 2009.

- Diseminarea rezultatelor cercetării științifice prin site-ul UMF.

Termen: permanent.

- Identificarea colectivelor de cercetare și inventarierea aparaturii existente precum și a preocupărilor acestora în vederea integrării doctoranzilor, pentru efectuarea cercetărilor din cadrul temelor alese.

Termen: permanent.

- Organizarea la UMF Craiova a manifestărilor științifice naționale și internaționale.

Termen: permanent.

- Reorganizarea revistei Craiova Medicală și indexarea acesteia în baze de date internaționale ca Index Copernicus.

Termen: 15.06.2009

Răspund: Consiliul Științific al Senatului, Rectoratul, Decanatele, Direcția economică, Șefi de Catedră.

7. Informatizarea - Obiective 2009

- Promovarea unei politici de stimulare a interesului studenților și corpului academic pentru utilizarea tehnologiilor informaționale (IT) avansate în procesul de educație, în cercetarea științifică și în asistența medicală.

- Menținerea la zi și dezvoltarea în continuare a sistemului de informatizare la nivelul facultăților, catedrelor și disciplinelor, atât pentru procesul educațional cât și pentru cercetare, precum și a serviciilor administrative ale universității și bibliotecă.

- Se va continua achiziționarea de stații de lucru PC performante atât pentru cadrele didactice de la discipline și studenți cât și pentru serviciile administrative.

- Se va continua dezvoltarea laboratoarelor de licență pentru studenți și dotarea acestora cu stații de lucru PC pentru realizarea unui învățământ modern și eficient.

Termen: 15 decembrie 2009.

- Se va continua achiziționarea de licențe software pentru aplicațiile Microsoft Office pentru toate calculatoarele noi achiziționate în facultate.

Termen: 15 decembrie 2009.

- Se va continua procesul de informatizare al secretariatelor, decanatelor și administrației.

Termen: permanent.

- Se va continua depunerea de proiecte pentru informatizarea disciplinelor.

Termen: 15 iulie 2009.

- Va fi configurat serverul de webmail și VPN.

Termen: 01 aprilie 2009

- Completarea catalogului on-line al titlurilor existente în bibliotecă va fi încheiată.

Termen: 01 decembrie 2009

Răspund: Biroul Consiliului Profesoral, Șefii de Catedră.

8. Relații Internaționale - Obiective 2009

- Dezvoltarea de noi parteneriate și includerea în schimburile de studenți a rezidenților și a studenților de la master.

Termen: permanent.

- Atragerea unui mai număr mai mare de studenți străini, scop în care se va analiza posibilitatea includerii unor linii de predare în limbi de circulație internațională.

Termen: 01 septembrie 2009.

- Dezvoltarea direcțiilor de cercetare în cadrul acordurilor bilaterale și realizarea unor acorduri de doctorate în cotutelă.

- Popularizarea ofertei de studii în alte țări și încheierea de noi acorduri de cooperare în acest sens, în special pentru mobilitățile doctoranzilor din proiectul POSDRU.

Termen: 15 septembrie 2009.

- Consolidarea relațiilor de colaborare cu instituții de învățământ superior din Uniunea Europeană și inițierea de contacte și schimburi de experiență cu instituții de învățământ medical din țările Europei Centrale și de Răsărit.

- Consolidarea participării în programele comunitare, asigurarea în continuare a unei informări adecvate pentru studenții și cadrele didactice interesate, descentralizarea procesului de selecție și de organizare a mobilităților, precum și asigurarea recunoașterii perioadelor de studii efectuate în cadrul programului ERASMUS.

Termen: permanent.

Răspund: Departamentul de Relații Internaționale, Biroul pentru Programe Comunitare, Decanatele.

Prezentul Plan Operațional a fost aprobat în ședința Senatului din data de 26.01.2009 și are ca anexe Planurile operaționale detaliate ale celor 4 facultăți din cadrul UMF Craiova.