

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ DE CONSTRUCȚII
BUCUREȘTI**

**PLAN OPERAȚIONAL
ȘI
OBIECTIVE STRATEGICE 2011**

- Aprobate în Senatul UTCB din data de 24.01.2011 -



Ianuarie 2011

UNIVERSITATEA TEHNICĂ DE CONSTRUCȚII BUCUREȘTI

PLAN OPERATIONAL SI OBIECTIVE STRATEGICE 2011

- Aprobate în Senatul UTCB din data de 24.01.2011 -

Obiectivele strategice asumate prin prezentul plan, au în vedere dezvoltarea și amplificarea rezultatelor pozitive obținute în universitate, în perioada anterioară, cât și atingerea unor ținte noi impuse de prevederile noii Legi a Educației Naționale, precum și de integrarea României în Uniunea Europeană și în acest context integrarea învățământului superior românesc în cel european, în perioada de proiecție a planului.

S-au avut în vedere la proiectarea obiectivelor strategice, resursele disponibile în domeniile academic, cercetare științifică și servicii proprii, cât și al celor legate de cererile de formare superioară pe piața muncii, de opțiunile economice și sociale, zonale și globale.

Obiectivele Planului Operațional 2011 au în vedere - în contextul integrării în învățământul superior european - realizarea și consolidarea tuturor măsurilor de trecere la noul sistem de învățământ superior promovat de Procesul Bologna, care prevede trei cicluri de pregătire superioară.

Sunt stabilite în acest context, obiective privitoare la îmbunătățirea managementului calității proceselor educaționale conform Sistemului de Calitate implementat în universitate. La atingerea obiectivelor privitoare la creșterea calității proceselor educaționale, se pune un accent mai mare pe realizarea unui adevărat parteneriat cu studenții, parte integrantă importantă a acestor procese, avându-se în vedere în context mai larg, principalele opțiuni ale comunității academice, pentru modernizarea învățământului superior de construcții și în domeniile adiacente.

I. MISIUNEA UNIVERSITĂȚII

1. Universitatea Tehnică de Construcții București este o instituție de învățământ superior de stat, autonomă, care asigură pregătire superioară în domeniul construcțiilor și domeniile aferente pentru toate cele trei cicluri: studii de licență, studii de masterat și studii doctorale.

2. Universitatea Tehnică de Construcții București funcționează ca instituție de stat cu personalitate juridică în conformitate cu prevederile Constituției României și ale legislației învățământului și își desfășoară activitatea în deplină autonomie și libertate academică într-un spațiu propriu, cu un buget format din sumele alocate de Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului precum și din resurse proprii.

3. Comunitatea universitară este constituită din corpul profesoral, personalul de cercetare, studenții facultăților, masteranzii și doctoranzii.

Comunitatea universitară folosește în activitatea ei personal auxiliar și administrativ.

4. Universitatea Tehnică de Construcții București își asumă misiunea fundamentală de a fi un centru național de formare a noilor generații de specialiști și de cercetare științifică performantă în domeniile construcțiilor civile, industriale și agricole, construcțiilor hidrotehnice, construcțiilor de poduri și căi ferate, instalațiilor pentru construcții, utilajelor de construcții, măsurătorilor terestre, protecției mediului, ingineriei urbane și altele.

5. Principalele obiective ale Universității Tehnice de Construcții din București, în vederea îndeplinirii misiunii asumate, sunt:

- Formarea de specialiști cu pregătire superioară în profilurile și specializările din structura universității prin transmiterea către studenți a unui sistem coerent de cunoștințe științifice, tehnico-inginerești, economice și umaniste și dobândirea de către aceștia a unor deprinderi practice, în concordanță cu cerințele vieții economice, sociale și științifice.

- Perfecționarea continuă a planurilor de învățământ, a programelor analitice și a metodologiei didactice pentru a ține pasul cu progresele tehnico-științifice și a asigura menținerea învățământului românesc de construcții la standardele internaționale, respectiv integrarea acestuia în învățământul european în cadrul Procesul Bologna.

II. SCOPURILE ȘI OBIECTIVELE ACADEMICE

1. Universitatea Tehnică de Construcții București cuprinde facultăți, departamente, precum și alte structuri funcționale pentru cercetarea științifică, pentru cooperarea cu instituții de învățământ și de cercetare din țară și din străinătate, pentru relații internaționale, pentru documentare și informatizare, pentru editare de carte universitară, precum și pentru asigurarea serviciilor financiar-contabile, de resurse umane, de secretariat, administrative, tehnice și sociale.

Titulatura acestor structuri, componența și competențele acestora se specifică în regulamentul de organizare și funcționare a Universității Tehnice de Construcții București.

2. În atingerea scopurilor și obiectivelor academice stabilite prin programele proprii de reformă, U.T.C.B. are următoarele competențe:

A. În domeniul didacticii universitare:

a) de a organiza, în condițiile legii, programe pentru cele trei cicluri de învățământ - licență, master, doctorat, prin intermediul catedrelor, departamentelor și facultăților;

- b) de a organiza activități de instruire permanentă și de perfecționare;
 - c) de a stabili standarde de evaluare a nivelului de predare și de asigurare a calității procesului didactic - educațional.
 - d) de a participa la programele internaționale cu caracter didactic organizate de Uniunea Europeană sau de alte structuri.
- B. În domeniul cercetării științifice:
- a) de a iniția și desfășura programe de cercetare științifică;
 - b) de a participa la competițiile pentru obținerea granturilor de cercetare științifică din programele naționale.
 - c) de a utiliza, potrivit necesităților, resursele financiare rezultate din activitatea de cercetare pe bază de contract;
 - d) de a edita publicații științifice în editura proprie;
 - e) de a organiza manifestări științifice;
 - f) de a organiza în interiorul său centre, laboratoare și grupuri de cercetare;
 - g) de a participa la activitățile organizațiilor științifice naționale și internaționale;
 - h) de a participa la programele de cercetare ale Uniunii Europene și la alte sisteme de cooperare științifică internațională;
 - i) de a evalua, pe baza propriilor criterii, activitatea de cercetare științifică și a adopta măsuri în consecință.
 - j) prevederea în buget a unor fonduri financiare pentru a putea participa la licitații la programe care necesită coparticiparea financiară a UTCB.

3. Universitatea Tehnică de Construcții București, continuatoarea directă a Școlii Naționale de Poduri și Șosele, prima instituție de învățământ superior din România care încă din a doua jumătate a secolului XIX a format ingineri, are datoria de a onora aceste frumoase tradiții, afirmându-se ca o universitate puternic ancorată în realitățile secolului XXI, capabilă să asigure o educație de înalt nivel și să desfășoare cercetare avansată.

Principalele **OBIECTIVE ACADEMICE**, stabilite în cadrul reformei curriculare și prin hotărâri ale Senatului U.T. C. B., sunt:

1. În contextul promulgării recente a Legii Educației Naționale- realizarea și implementarea strategiilor și cerințelor impuse de aceasta, inclusiv cele privind actualizarea Cartei Universitare și a regulamentelor care se impun a fi actualizate în conformitate cu noile prevederi.

termen: august 2011
responsabili: Colegiul Academic

2. Realizarea și dezvoltarea unor relații biunivoce între competențele urmărite prin procesul de învățământ și exigențele actuale ale economiei românești în domeniile acoperite de universitate.

termen: permanent
responsabili: decanii facultăților
șefii de departamente

3. În contextul statutului actual al României ca țară membră a Uniunii Europene, se vor adopta măsuri energice și coerente pe profiluri de învățământ, domenii și specializări, pentru modernizarea proceselor educaționale, pentru asigurarea unui învățământ în cicluri, care să valorifice totodată experiența pozitivă și tradițiile învățământului superior în domeniul construcțiilor și în domeniile adiacente.

- termen: permanent
- responsabili: Senatul UTCB
Colegiul Academic
Decanii facultăților
Șefii de departamente

4. Lărgirea ofertei de educație continuă, de învățământ la distanță și de organizare de noi forme de cursuri postuniversitare sau de specializare, prin prospectarea activă, permanentă a pieței educaționale românești și străine.

- termen: permanent
- responsabili: Rector
Prorector de resort
Consiliile facultăților

5. Dezvoltarea activităților "Centrului de Informare și Consiliere Profesională" ca mediator între studenți, absolvenți și instituțiile sau agenții economice care angajează specialiști formați în cadrul Universității Tehnice de Construcții din București și pentru elaborarea unor strategii ocupaționale în noul context al treptizării învățământului. Lărgirea atribuțiilor acestui centru și la evidenta încadrării absolvenților

- termen: permanent
- responsabili: Prorector de resort
Director Centru

6. Deplasarea în continuare a activităților universitare către forme creative, eliminarea "învățământului reproductiv", desfășurarea de către studenți a unor acțiuni formative și de cunoaștere independente. Antrenarea studenților în anul IV, master și doctorat în activitățile de cercetare ale departamentelor

- termen: permanent
- responsabili: Decanii facultăților
Șefii de departamente

III. POLITICI DE ADMITERE

Politicile de admitere la toate formele de învățământ din U.T.C.B., vor fi elaborate în continuare în funcție de gradul de solicitare a absolvenților pe piața muncii, de capacitățile de instruire proprii și infrastructura disponibilă, precum și de dinamica numărului de candidați.

În limita capacităților de școlarizare, se va acționa pentru creșterea continuă a numărului de studenți, inclusiv prin sensibilizarea și atragerea încă din clasele a-X-a și a-XI-a a viitorilor candidați.

U.T.C.B. va menține în anii următori formele cele mai adecvate de concurs de admitere, pentru selecționarea celor mai performanți candidați și va promova în conexiune cu reforma învățământului preuniversitar considerarea mediei de bacalaureat la stabilirea mediei de admitere, după criteriile stabilite de către Senatul universității.

Se vor adopta politici adecvate pentru admiterea la masterat și doctorat pe baza criteriilor de performanță prezentate inclusiv pe site-ul UTCB.

IV. ÎN DOMENIUL PROCESELOR EDUCATIONALE

Având în vedere că și în acest an se continuă demersurile majore pentru INTEGRAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI SUPERIOR ROMÂNESC ÎN ÎN SPAȚIUL EUROPEAN AL ÎNVĂȚĂMÂNTULUI SUPERIOR, U.T.C.B. își propune atingerea următoarelor obiective:

1. Monitorizarea modului de desfășurare și finalizare a tuturor disciplinelor din cadrul ciclului I de licență conform procedurilor elaborate de Departamentul de Asigurarea Calității

-termen: aprilie 2011
-responsabili: Consiliile Profesoriale
Decanii facultăților
Șefii de departamente

2. Implementarea rezultatelor procesului de evaluare în cadrul planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor pentru ciclul I licență

-termen: iunie 2011
-responsabili: Consiliile Profesoriale
Decanii facultăților
Șefii de departamente

3. Modernizarea continuă a planurilor de învățământ pentru studiile universitare de masterat în conformitate cu solicitările de pe piața muncii și analizarea posibilităților de introducere a unor activități de cercetare - proiectare avansată..

- termen: iunie 2011
- responsabili: Senatul U.T.C.B.
Colegiul Academic
Consiliile facultăților

4. Actualizarea pentru toate specializările, a competențelor și a abilităților științifice și profesionale ale absolvenților tuturor formelor de învățământ aferente studiilor de licență și de master, cu reflectare în structura planurilor de învățământ și în programele analitice; la această activitate se vor consulta și organizații profesionale și specialiști din producție

- termen pentru studii de licență : iulie 2011
- termen pentru studii de masterat: decembrie 2011
- responsabili: Consiliile Profesionale
Decanii facultăților
Șefii de departamente

5. Actualizarea fișelor disciplinelor, cu implementarea elementelor de progres științific, tehnic, economic și managerial, în concordanță cu competențele care trebuie conferite absolventului și în concordanță cu concluziile și recomandările din procesul de audit al disciplinelor,

- termen: octombrie 2011
- responsabili: Colegiul Academic
Consiliile facultăților
Șefii de departamente

6. Stabilirea pentru fiecare specializare a unor măsuri privitoare la îmbunătățirea formelor și a conținutului practicii în producție, cu atragerea și interesarea firmelor de profil în angajarea studenților pe perioada de practică . Se vor stabili forme specifice și amplificate ale practicii pentru studiile de licență și respectiv de masterat profesional.

- termen: mai 2011
- responsabili: Colegiul Academic
Consiliile facultăților
Șefii de departamente

7. Consolidarea activităților Departamentului de Asigurare a Calității (DAC) .

7.1. Sprijinirea activităților Departamentului de Asigurare a Calității pentru:

7.1.1. Implementarea ansamblului de proceduri interne de asigurare a calității, precise și ușor de aplicat, pentru toate facultățile, departamentele, și catedrele

conform cu Manualul Calitatii (publicat in 2009 în Editura Conspress) aprobat de Senatul UTCB în data de 23.06.2008. .

7.1.2. Elaborarea programelor de audit intern al disciplinelor.

7.1.4. Activarea și sprijinirea structurilor specializate în asigurarea calității la toate nivelurile și verificarea îndeplinirii responsabilităților fiecărei structuri.

7.1.5. Asigurarea feedbackului din partea studenților și a beneficiarilor de specialiști pregătiți în universitate și includerea UTCB în Programul finanțat de U.E. și UEFISCSU - Absolvenții și Piața Muncii.

7.1.6. Schimbarea culturii instituționale astfel încât autoevaluarea calității să devină o componentă a culturii organizaționale.

7.1.7 Formarea și certificarea de auditori interni și specialiști în domeniul managementului calității.

7.1.8 Instruirea personalului în vederea asigurării calității.

7.1.9 Crearea unei pagini web a DAC. Integrarea în pagina web a unei secțiuni de „practici bune” (e-forum) în privința calității predării.

7.1.10 Reevaluare ISO 9001 pentru procesele educaționale

termen: permanent

responsabili: Colegiul Academic

Prorectorul de resort

Responsabilii structurilor de asigurare a calității

Directorul DAC

8. Se vor intensifica eforturile pentru informatizarea în continuare a procesului de învățământ, trecerea pe scară largă la elaborarea suporturilor de studii în format electronic și completarea bibliotecii digitale a U.T.C.B., utilizabilă atât pentru studenții cu frecvență, cât și ca suport logistic pentru educația permanentă și la distanță.

- termen: permanent

- responsabili: Colegiul Academic

Prorectorul de resort

Șefii de departamente

9. Se vor elabora politici coerente împreună cu partenerii relevanți, pentru dezvoltarea educației continue, la distanță și educația adulților, avându-se în vedere:

- Elaborarea unor oferte educaționale coerente, transparente și flexibile, în domeniul educației continue și al educației adulților.

- Promovarea și asigurarea calității ofertei educaționale și a unui sistem educațional competitiv, deschis, flexibil, în parteneriat cu instituții publice sau private.

- Asigurarea accesului la resurse de învățământ prin extinderea bibliotecii digitale și a portalului care asigură accesul la resurse on-line pentru tehnologia de învățământ la distanță.

- termen: permanent
- responsabili: Colegiul Academic
Prorector de resort
Secretarul Stiințific al Senatului
Decanii facultăților

10. Se vor moderniza în continuare rețelele de calculatoare de uz didactic și se va îmbunătăți accesul la INTERNET al studenților din campusul universității.

- termen: decembrie 2011
- responsabili: Colegiul Academic
Secretarul Stiințific al Senatului
Directorul tehnic

11. Se va continua activitatea de achiziție/obținere de software educațional, utilizabil la cursuri și aplicații.

- termen: permanent
- responsabili: Colegiul Academic
Secretarul Stiințific al Senatului
Sefii de departamente

V. ÎN DOMENIUL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ȘI AL ÎNVĂȚĂMÂNTULUI DOCTORAL

1. Redefinirea pe domenii, specializări, școli și centre de cercetare, a obiectivelor prioritare de cercetare științifică, expertizare și consultanță, în concordanță cu noile dezvoltări și tendințe manifestate pe plan intern și internațional și a noii legi a educației.

- termen: permanent
- responsabili: Prorectorul de resort
Decanii facultăților
Directorul Departament pt.Studii Doctorale,
Șefii de departamente
Directorii centrelor de cercetare
Șeful DCPC

2. Se vor elabora criteriile de identificare în vederea acreditării unor centre de cercetare științifică interdisciplinară, capabile de ofertă științifică complexă, plurivalentă, flexibilă, care să conțină o „masă critică” științifică competitivă în domeniu.

- termen: permanent
- responsabili: Prorectorul de resort
Secretarul științific al Senatului
Directorii centrelor de cercetare acreditate

3. Conducerile facultăților, directorii departamentelor și directorii centrelor de cercetare științifică, vor acționa în permanență prin atragerea unor lucrări și programe de cercetare de mare complexitate, responsabilitate și prestigiu.

- termen: permanent
- responsabili: Prorectorul de resort
Decanii facultăților
Directorii centrelor de cercetare acreditate

4. Conducerile facultăților și ale departamentelor vor acționa cu consecvență pentru stimularea participării colectivelor de cercetare la competițiile/licitațiile pentru adjudecarea de PROGRAME NAȚIONALE DE CERCETARE, în calitate de coordonatori sau de parteneri.

- termen: permanent
- responsabili: Prorectorul de resort
Decanii facultăților
Secretarul științific al Senatului
Șefii de departamente

5. Departamentul de Cercetare și Proiectare în Construcții și Consiliul pentru Cooperare, Relații și Integrare Europeană, împreună cu conducerile facultăților și ale departamentelor vor acționa în permanență, pentru participarea unor colective de cercetare în vederea obținerii unor granturi finanțate de Uniunea Europeană.

- termen: permanent
- responsabili: Prorectorul de resort
Președintele CCRIE
Secretarul științific al Senatului
Șeful DCPC

6. Se va acționa cu mai multă consecvență pentru atragerea la lucrările de cercetare științifică a cadrelor didactice tinere, precum și a celor mai buni studenți din anii terminali.

- termen: permanent
- responsabili: Prorectorul de resort
Decanii facultăților
Șeful DCPC

7. Conducerile facultăților și ale departamentelor vor efectua demersurile necesare în vederea acreditării unor laboratoare, pentru efectuarea de analize, expertize, certificări și acorduri tehnice, capabile să atragă resurse financiare necesare dezvoltării cercetării științifice.

- termen: decembrie 2011
- responsabili: Prorectorul de resort

Şefii de departamente
Directorii de centre de cercetare

8. Se va acţiona în continuare pentru întărirea infrastructurii de cercetare a laboratoarelor prin procurarea de aparatură performantă şi mijloace de informatizare, atât din alocaţii bugetare, cât şi din veniturile proprii obţinute din cercetare.

- termen: permanent
- responsabili: Prorectorul de resort
Şefii de departamente

9. Conducătorii ştiinţifici de doctorat vor fi stimulaţi, pentru elaborarea şi îndrumarea unor teze de doctorat de interes major pentru ştiinţă şi economie, care să aibă în vedere dezvoltarea durabilă şi asigurarea unui suport financiar din partea utilizatorilor rezultatelor cercetării. De asemenea, se vor face demersuri pentru a se mări numărul conducătorilor de doctorat.

- termen: permanent
- responsabili: Colegiul Academic
Decanii facultăţilor
Directorul Departament pentru studii doctorale
Conducătorii de doctorat

10. Se vor organiza şi sprijini manifestări ştiinţifice şi se vor urmări ca acestea să fie vizibile şi să atragă lucrări ştiinţifice valoroase.

- termen: permanent
- responsabili: Prorectorul de resort
Decanii facultăţilor
Şef DCPC

11. Se va elabora un nou regulament de parteneriat între UTCB şi parteneri economici pentru contracte de Cercetare, Dezvoltare şi Inovare şi servicii.

- termen: permanent
- responsabili: Prorectorul de resort

VI. RESURSE UMANE

1. Având în vedere atragerea celor mai merituoşi absolvenţi pentru o carieră universitară Colegiul Academic va întreprinde următoarele măsuri:

a) elaborarea unor politici de recrutare a cadrelor tinere, care să se bazeze în principal pe integrarea lor încă din perioada ultimilor ani de studiu în colectivele de cercetare ştiinţifică ale catedrelor, departamentelor şi centrelor de excelenţă;

b) asigurarea pentru cadrele didactice tinere, pe baza activităţii proprii, a unor venituri suplimentare provenite din activitatea contractuală de cercetare, plata cu ora etc., pentru cei mai merituoşi dintre aceştia;

c) implicarea în mai mare măsură și creșterea responsabilității profesorilor șefi de departamente și de disciplină în îndrumarea și formarea cadrelor didactice tinere; acest grad de implicare va fi cuantificat în cadrul sistemului de evaluare a performanțelor profesional- științifice ale corpului profesoral.

- termen: permanent
- responsabili: Rector
Decanii facultăților
Șefii de departamente

2. Senatul universității și Colegiul Academic vor reanaliza sistemul de evaluare al performanțelor personalului didactic în conformitate cu noile legi în domeniul salarizării personalului didactic și a Educației Naționale. Sistemul de evaluare va fi aplicat periodic tuturor cadrelor didactice în conformitate cu legile menționate mai sus și în mod individual în cazul promovărilor pe un post didactic superior sau la recomandarea departamentului și a facultății, respectiv cu aprobarea Colegiului Academic.

- termen: Iunie 2011
- responsabili: Rector
Șefii de departamente

3. Elaborarea în concordanță cu evoluțiile salariale a unor politici de personal TESA care să sporească în continuare eficiența serviciilor funcționale și a compartimentelor acestora pentru întreținerea, dezvoltarea și gestionarea riguroasă a infrastructurii universității, în strânsă concordanță cu reforma managerial-administrativă.

- termen: Iunie 2011
- responsabili: Directorii și șefii de compartimente

VII. INFORMATIZAREA, DOCUMENTAREA ȘI BIBLIOTECILE

a) Informatizarea universității.

Universitatea Tehnică de Construcții București este structurată pe patru campus-uri universitare situate în locuri diferite pe teritoriul Municipiului, care găzduiesc spații importante de învățământ și cercetare.

Rețeaua Generală TEI se compune din nodul central menționat, situat în Facultatea de Hidrotehnică, o magistrală de comunicații de date (din fibră optică) și șapte subnoduri care servesc subrețelele locale din Blocul Administrativ, Laboratorul de Hidraulică, blocul Facultății de Utilaj, Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole (CCIA), Facultățile de Căi Ferate, Drumuri și Poduri (CFDP), Facultatea de

Geodezie și Facultatea de Instalații (situată în campus-ul din B-dul Pache Protopopescu și legată prin linie telefonică dedicată de nodul central).

Prin eforturile conducerii și ale colectivelor catedrelor, în universitate au fost achiziționate și sunt în funcțiune un număr semnificativ de calculatoare, dotate cu soft-uri de utilizare generală și specializate.

Dotarea cu echipamente și software este un proces continuu, care presupune costuri ce trebuie optimizate în acord cu posibilitățile practice de achiziționare primară și de înlocuire, pentru a rămâne în secțiunea de vârf a utilizării la nivel universitar și de excelență în cercetare.

Direcțiile de dezvoltare sunt în continuare:

- modernizare nod central;
- dotarea cu software specializat și compatibil cu funcționarea în rețea;
- informatizarea activităților de secretariat/evidență la nivelul facultăților și la nivel central - Rectorat;
- asigurarea accesului studenților de vârf la tehnologie informatică performantă în domeniile tehnico-științifice ale universității;
- informatizarea activităților manageriale și administrative;
- informatizarea activității la biblioteca universitară;
- dezvoltarea subrețelelor din toate facultățile UTCB .
- dezvoltarea subrețelei actuale a bibliotecii și echiparea cu soft specializat;

Administrarea nodului central și a magistralei este realizată de către o echipă de la Centrul de comunicații. O componentă esențială a activității este asigurarea administrării corecte a rețelelor locale de cre administratorii de rețea. Pentru realizarea acestui obiectiv este necesară perfecționarea lor continuă prin cursuri de specializare.

b). Documentarea si bibliotecile - măsuri operaționale în domeniul eficientizării documentării

1. Asigurarea calificării și perfecționării bibliotecarilor prin studiu individual și prin participarea la activități cu specific biblioteconomic cu scopul creșterii calității serviciilor oferite de bibliotecă
2. Adaptarea rapidă la schimbare, mai ales în ceea ce privește informatizarea tuturor serviciilor de bibliotecă;
3. Realizarea unui catalog on-line, conținând cursurile cadrelor didactice din universitate;
4. Intensificarea comunicării cu departamentele facultăților, pentru o mai bună utilizare a fondului de carte existent;

5. Reînnoirea, la unele discipline, a ofertei de cursuri tipărite sau în format electronic.
6. Asigurarea serviciilor de orientare și îndrumare a utilizatorilor în vederea perfecționării tehnicilor de căutare în bazele de date;

Termen: permanentă

Răspunde: Director bibliotecă
Prorectorul de resort,
Șefi de departamente

VIII DEZVOLTAREA ȘI MODERNIZAREA PATRIMONIULUI UNIVERSITĂȚII

1. **Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole** - se vor continua lucrarile de consolidare, reparații capitale, mansardare, amenajarea spatiilor interioare, a fatadelor și pentru corpurile A și B. La corpurile C și D s-au finalizat lucrarile de consolidare, reparații capitale, mansardare, amenajarea spatiilor interioare și a fatadelor.

termen: decembrie 2011

responsabili: Colegiul Academic al Senatului UTCB
Decanul Facultății CCIA

2. Introducerea în construcție a localului **Facultății de Inginerie în Limbi Străine** și a **Facultății de Geodezie** pe amplasamentul din campusul Colentina, pentru care proiectantul a întocmit Tema de proiectare, Documentația PUD/PUZ, Studiul de Fezabilitate, care este depus la MECTS pentru avizare CTE interministerială. După obținerea Avizului, urmează celelalte faze de proiectare PT+DDE și scoaterea la licitație publică deschisă a noii investiții.

termen: decembrie 2011

responsabili: Colegiul Academic al Senatului UTCB
Decanul Facultății de Inginerie în Limbi Străine
Decanul Facultății de Geodezie

3. **Laboratorul de Hidraulică și Protecția Mediului** - se vor continua lucrarile de consolidare și reabilitare după care vor urma lucrarile de extindere a laboratorului prin supraetajarea clădirii existente. S-au realizat consolidarea și infrastructura axului C.

termen: decembrie 2011

responsabili: Colegiul Academic al Senatului UTCB

4. **Laboratorul Catedrei de Constructii Metalice** - pentru care proiectantul a intocmit PUD/PUZ, Documentatia pentru obtinerea Autorizatiei de demolare si a Autorizatiei de construire, Studiul de Fezabilitate, care este depus la MECTS pentru avizare CTE ministeriala. Dupa obtinerea Avizului, urmeaza celelalte faze de proiectare PT+DDE si scoaterea la licitatie publica deschisa a lucrarii.
termen: decembrie 2011
responsabili: Colegiul Academic al Senatului UTCB
5. **Facultatea de Utilaj Tehnologic** - se vor executa lucrari de reabilitare a canalului tehnic din incinta facultatii, a caminelor de canalizare si a canalelor de colectare a apelor pluviale.
termen: octombrie 2011
responsabili: Colegiul Academic al Senatului UTCB
6. **Facultatea de Instalatii** - se vor executa lucrari de reabilitare a spatiilor de invatamant si a acoperisului la corpul C al cladirii, precum și a sălilor II-44, III-14, III-15.
termen: octombrie 2011
responsabili: Colegiul Academic al Senatului UTCB
7. **Laboratorul de Inginerie Sanitara si Protectia Apelor - Colentina** - se vor executa lucrari de reabilitare a hidroizolatiei si a instalatiei de scurgeri pluviale la Laboratorul de Geotehnica si Fundatii.
termen: octombrie 2011
responsabili: Colegiul Academic al Senatului UTCB
8. **Blocul de Pregatire a Personalului Didactic (TESA)** - se vor executa lucrari de montare a tamplariei PVC cu geam termopan pentru a creste randamentul termic al cladirii si se vor reabilita fatadele cu tencuiala cazuta pentru un aspect arhitectural corespunzator.
termen: octombrie 2011
responsabili: Colegiul Academic al Senatului UTCB

IX. COLABORĂRI EXTERNE

1. Universitatea Tehnică de Construcții București va dezvolta în continuare cooperarea cu universități de prestigiu din România, Europa și de pe alte continente, ca partener activ, coordonator și contractor, în diferite programe internaționale.

- termen: permanent
- responsabili: Președinte CCRIE
Secretarii științifici

2. În condițiile creșterii numărului de studenți ai U.T.C.B., beneficiari ai unor burse de studiu organizate după sistemul european de credite transferabile, universitatea va spori și îmbunătăți condițiile de confort ale capacităților de primire a studenților străini, atât pentru studii complete în cadrul Facultății de Inginerie în limbi străine, cât și ca bursieri în cadrul programelor internaționale.

- termen: permanent
- responsabili: Președinte CCRIE
Prorector de resort
Decan FILS

3. În baza programelor europene de parteneriat, se vor organiza în continuare stagii de cercetare și perfecționare de durată mai lungă pentru cadrele didactice tinere, ca parte integrantă a activității de pregătire la doctorat sau doctorat în cotutelă.

- termen: permanent
- responsabili: Președinte CCRIE
Decanii facultăților

4. Vor fi perfecționate în continuare sistemele de echivalare a stagiilor în cadrul mobilității studenților și se va extinde sistemul de DUBLĂ DIPLOMĂ, cu universități europene, după modelul aplicat cu ENPC - Paris (actualmente École des Ponts ParisTech.)

- termen: permanent
- responsabili: Senatul UTCB
Președinte CCRIE

5. U.T.C.B. va promova în continuare politica de aderare la principalele asociații și organizații internaționale din domeniul învățământului superior, ca reprezentant autorizat al învățământului de construcții din România.

- termen: permanent
- responsabili: Rector
Președinte CCRIE
Decanii facultăților

X. STRATEGIA MANAGERIALĂ A CALITĂȚII

Reforma academică și administrativă aflată în curs de desfășurare în cadrul U.T.C.B. conține componentele fundamentale de integrare în criteriile europene și în contextul internațional existent.

Prevederile reformatoare întreprinse sau aflate în curs, vizează găsirea pentru viitorul școlii de construcții a unui drum optim între cele două cerințe fundamentale

ale calității - reforma și piața, în condițiile în care, în prezent la noi, cerințele reformei sunt superioare cerințelor pieței.

Pentru a asigura un nivel superior reformei și managementului calității în universitate, se va acționa în următoarele direcții principale:

1. Conducerile universității, a facultăților și departamentelor vor elabora în continuare strategii cu rezultate pe termen lung, cu efect benefic asupra universității și a membrilor comunității academice. Se va asigura conducerea proceselor de modernizare și de reformă în vederea creșterii calității învățământului și a cercetării științifice.

-termen: permanent

-responsabili: Rectorul

Structurile de conducere la toate nivelurile

2. Asigurarea creșterii calității procesului educațional prin predare, însușire, evaluare și fiabilitate, prin acceptarea ideii de pregătire continuă. Măsurile întreprinse în acest domeniu vor avea în vedere faptul că procesul educațional trebuie să fie fiabil pe termen lung (≥ 20 ani) la disciplinele de bază și pe termen scurt și mediu (5...15 ani) la disciplinele de specialitate, unde progresul tehnic și tehnologic dublează informațiile la fiecare 5-10 ani.

-termen: permanent

-responsabili: Colegiul Academic și Dir. Dep. de Asigurare a Calității

Decanii facultăților

Șefii de departamente

3. Prin măsurile întreprinse în cadrul programelor de reformă proprii, conducerile universității și facultăților vor asigura creșterea calității proceselor organizate până la nivel de activitate simplă, a calității comunicării cadru didactic-student, profesor - asistent și a relațiilor umane interuniversitare, printr-un management universitar superior aplicat în tehnologia produsului educațional.

-termen: permanent

-responsabili: Colegiul Academic

Decanii facultăților

Șefii de departamente

4. Se va asigura multidisciplinaritatea și complementaritatea programelor universitare, educaționale și științifice proprii, printr-un management activ practicat de sus în jos, pentru modernizarea și eficientizarea procesului de învățământ.

-termen: permanent

-responsabili: Colegiul Academic

Decanii facultăților

Șefii de departamente

5. Pentru luarea unor decizii optime de conducere a procesului didactic în sistemul specializărilor, facultățile vor efectua sondaje în rândul absolvenților

ultimilor 5 ani de studii privind natura activităților desfășurate, salarizarea, gradul de compatibilizare profesională și civică, etc; la efectuarea acestor sondaje va participa și "Centrul de informare și consiliere profesională".

-termen: permanent

-responsabili: Colegiul Academic
Decanii facultăților

6. Evaluarea personalului didactic în conformitate cu sistemul de evaluare al performanțelor personalului didactic și cu noile legi în domeniul salarizării personalului didactic și a Educației Naționale. Sistemul de evaluare va fi aplicat periodic tuturor cadrelor didactice în conformitate cu legile menționate mai sus .

- termen: Nov. 2011

- responsabili: Colegiul Academic,
Decanatele facultăților
Șefii de departamente

7. Pentru perfecționarea calității activităților serviciilor funcționale și a compartimentelor acestora, structurate în cadrul organigramei de conducere administrativă, Colegiul Academic va numi comisii pe fiecare serviciu, care vor stabili și reglementa atribuțiile de bază, sistemul propriu de funcționare, natura și tipul relațiilor cu celelalte structuri ale universității.

-termen: permanent

-responsabili: Directorii și șefii de servicii

8. Creșterea calității serviciilor pentru studenți, prin îmbunătățirea continuă a condițiilor de cazare și de masă la cantina universității

-termen: permanent

-responsabili: Directorul serviciului administrativ

9. Actualizarea procedurilor pentru auditul disciplinelor

- termen: permanent

- responsabili: Colegiul Academic
Decanatele

Directorul Departamentului de Management al Calității
Șefii de departamente

10. Recertificarea Sistemului de Management al Calității

- termen: aprilie 2011

- responsabili: Colegiul Academic

Director Departament de Managementul Calității

Responsabilii cu managementul calității din facultăți.

* * *