

STRATEGIA DEZVOLTĂRII
UNIVERSITĂȚII DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ
VETERINARĂ BUCUREȘTI PE PERIOADA 2009 – 2013

Cap. I. SCURT ISTORIC

Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București este cea mai veche și cea mai mare instituție de învățământ agricol superior din România. Ea își are originea în actul semnat de domnitorul Barbu Știrbei în anul 1852, prin care s-a înființat Institutul de Agricultură de la Pantelimon. Institutul și-a început activitatea în 1853. Peste numai doi ani, în 1855, și-a deschis cursurile și Școala pentru Învățatură Veterinară.

Învățământul agronomic și cel veterinar au evoluat în paralel spre forme tot mai ample, în corelație cu nevoia crescândă de specialiști în domeniul creșterii plantelor și animalelor, cu dezvoltarea științelor și a cunoștințelor de specialitate din cele două domenii.

În anul 1867, prin includerea în programa de studiu a disciplinelor silvice, învățământul agronomic se dezvoltă sub numele de Școala Centrală de Agricultură și Silvicultură. În cadrul ei s-a înființat prima fermă didactică experimentală din țară (1873), iar în 1886, prima instituție de cercetări agricole din România, cunoscută sub denumirea de Stațiunea Agronomică București. În anul 1869 Școala Centrală de Agricultură și Silvicultură și-a mutat sediul la Herăstrău, pe locul unde se află astăzi Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară - București.

În anul 1893, prin separarea învățământului silvic, școala capătă denumirea de Școala de Agricultură de la Herăstrău, iar începând cu anul 1904, Școala Centrală de Agricultură de la Herăstrău.

În anii următori, pe măsura dezvoltării învățământului agronomic, Școala Centrală de Agricultură de la Herăstrău și-a schimbat denumirea după cum urmează: Școala Superioară de Agricultură de la Herăstrău (1915); Academia de Înalte Studii Agronomice din București (1929); Facultatea de Agronomie - integrată Școlii Politehnice din București (1938); Institutul Agronomic București (1948); Institutul Agronomic "Nicolae Bălcescu" București (1952); Universitatea de Științe Agronomice București (1992); Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București (1995).

Învățământul veterinar s-a dezvoltat în a doua jumătate a secolului 19, prin înființarea secției veterinare în cadrul Școlii Naționale de Medicină și Farmacie (1861) și apoi a Școlii de Medicină Veterinară (1883). În anul 1921 s-a înființat Facultatea de Medicină Veterinară, în cadrul Universității din București,

iar în anul 1948, împreună cu Facultatea de Zootehnie și Facultatea de Piscicultură, nou înființate, constituie Institutul de Zootehnie și Medicină Veterinară. În anul 1951 Facultatea de Medicină Veterinară și Facultatea de Zootehnie au intrat în componența Institutului Agronomic București.

În cadrul Institutului Agronomic din București ia ființă, în anul 1948, Facultatea de Horticultură, care funcționează neîntrerupt până astăzi, iar în cadrul acesteia se înființează din 1994 secția de Biotehnologie, care devine Facultatea de Biotehnologii, în anul 1995.

În anul 1970, în cadrul Institutului Agronomic "Nicolae Bălcescu" a fost înființată Facultatea de Îmbunătățiri Funciare, care în 1990 a devenit Facultatea de Îmbunătățiri Funciare și Ingineria Mediului.

Prin Hotărârea de Guvern nr.94/07.02.2000 la U.S.A.M.V.-București se înființează Facultatea de Management, Inginerie Economică în Agricultură și Dezvoltare Rurală, prin reorganizarea Facultății de Agricultură.

Programul de reformă a învățământului universitar agricol și de medicină veterinară, promovat de Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București, a oferit și oferă un cadru propice pentru dezvoltarea și modernizarea învățământului, prin structurile sale perfecționate an de an și prin parametrii funcționali care o caracterizează.

Programele de studiu specifice fiecărei specializări și forme de învățământ asigură studenților cunoștințele necesare desfășurării activității în sfera producției și serviciilor pentru domeniul mare al agriculturii, în domeniul silviculturii, în domeniile apărării sănătății animalelor și salubrității produselor de origine animală, în cercetare, proiectare, învățământ și în lumea afacerilor.

Cap.II. MISIUNEA UNIVERSITĂȚII

Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București are ca misiune fundamentală pregătirea viitorilor specialiști în domeniile producției vegetale și animale, a sănătății animalelor, protecției plantelor, biologiei și silviculturii, ameliorării și gestionării fondului funciar, protecției mediului, biotehnologiilor, măsurătorilor terestre și cadastrului, managementului și gestiunii sistemelor de producție agricolă și dezvoltării rurale, ingineriei și managementului în alimentație publică și agroturism, horticulturii și peisagisticii, ingineriei economice în construcții, ingineriei, controlului și expertizei produselor alimentare, prin:

A – studii universitare de licență;

B – studii universitare de masterat, în limba română sau în limbi de circulație internațională (engleză);

- C – studii universitare de doctorat;
- D – alte forme de pregătire:
 - studii postuniversitare, cu durata de 2 ani, în cadrul Școlii de Studii Postuniversitare de Medicină Veterinară;
 - studii postuniversitare de specializare;
 - cursuri postuniversitare de perfecționare.

De asemenea, Universitatea are misiunea:

- de a forma specialiști cu competențe sporite în domeniul dezvoltării durabile a spațiului rural, al protecției mediului înconjurător, al sporirii și întreținerii patrimoniului peisagistic, al valorilor și tradițiilor culturale și sociale din mediul rural;
- de a forma specialiști cu cunoștințe și competențe în domeniul cercetării științifice, capabili să promoveze și să aplice tehnologiile, tehnicile și metodele moderne utilizate în activitatea de cercetare științifică fundamentală și aplicativă, în laboratoare, în centre de cercetare și de excelență;
- de a integra facultățile Universității în rețeaua internațională a instituțiilor de învățământ și cercetare și de a extinde relațiile de cooperare internațională.

Cap.III. OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII

Strategia dezvoltării și modernizării Universității în perioada 2009 – 2013, în contextul general creat de aderarea României în anul 2007 la Uniunea Europeană , are în vedere următoarele obiective principale:

- ◆ dezvoltarea și modernizarea facultăților și specializărilor existente;
- ◆ înființarea de noi specializări, compatibile cu structurile europene;
- ◆ înființarea de masterate noi, inclusiv pentru specializările nou create;
- ◆ evaluarea, acreditarea și reevaluarea după acreditare a tuturor programelor de studiu;
- ◆ atragerea unui număr cât mai mare a absolvenți din ciclul I, în ciclul II, respectiv ciclul III de studii universitare sau în alte forme de învățământ postuniversitar;
- ◆ creșterea compatibilității Universității pentru integrarea cât mai rapidă a învățământului superior agricol și de medicină veterinară în structurile europene;
- ◆ asigurarea managementului calității în toate compartimentele Universității;
- ◆ dezvoltarea, consolidarea, modernizarea și extinderea bazei materiale existente;

◆ atingerea nivelului de performanță, competitivitate și compatibilitate în domeniul cercetării științifice și inovării tehnologice, prin raportare la standardele internaționale;

◆ formarea de specialiști cu pregătire superioară prin licență, masterat, doctorat, programe de reconversie profesională și educație continuă, inclusiv pentru participanți de nivel preuniversitar, în domeniile: agronomie, horticultură, silvicultură, zootehnie, biotehnologii, medicină veterinară, inginerie civilă, inginerie geodezică, ingineria produselor alimentare, ingineria mediului, inginerie și management, științe inginerești aplicate și biologie;

◆ dezvoltarea activității de cercetare științifică și inovare, proiectare, diseminare, consultanță, expertiză și alte servicii și activități de producție sau creație specifice, în cadrul departamentelor, catedrelor sau în unități proprii de cercetare și producție, inclusiv prin colaborare cu instituții de învățământ și de cercetare sau cu alte persoane juridice din țară ori din străinătate, care să contribuie la dezvoltarea patrimoniului științific național și mondial;

◆ menținerea statusului universitar obținut în anul 2008 prin recunoașterea instituțională a USAMV București și obținerea certificatelor specifice: SRAC, ISO 9001 și IQ net;

◆ reprezentarea USAMV București pe toate palierele academice și de cercetare științifică: CNATDCU (Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare), Consiliul National al Rectorilor, ARACIS (Agenția Română pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior), CNCSIS (Consiliul Național al Cercetării Științifice din Învățământul Superior);

◆ exploatarea fermelor din structura universității prin producerea, prelucrarea și comercializarea bunurilor de origine vegetală (cereale, plante tehnice, legume, fructe, struguri și produse industrializate obținute din acestea – furaje combinate, produse de panificație, uleiuri alimentare, conserve și semiconserve din legume și fructe, vin, sucuri naturale, fructe deshidratate etc.) și de origine animală (animale vii, carne, pește, lapte, ouă, lână, miere și produse obținute din industrializarea acestora – mezeluri, brânzeturi, conserve din carne și pește etc);

◆ activități de proiectare și construcții civile și industriale;

◆ activități de îmbunătățiri funciare și protecția mediului;

◆ activități de transport pentru produse și persoane;

◆ alte activități de prestări servicii.

Rezultanta directă a obiectivelor Universității este reprezentată de recunoașterea acesteia de către structurile de evaluare academică, științifică și de managementul calității atât pe plan intern, cât și internațional.

Cap.IV. RESURSELE UMANE

În privința valorificării eficiente a resurselor umane, vor fi avute în vedere următoarele componente principale:

- creșterea exigențelor în recrutarea personalului;
- reconsiderarea echilibrului între numărul personalului didactic și cel didactic auxiliar de cercetare și administrativ.

În legătură cu gestiunea resurselor umane, cu recrutarea și promovarea personalului, USAMV București își propune, imediat și în perspectiva următorilor 5 ani, următoarele acțiuni importante:

- elaborarea unui program special în domeniul recrutării personalului și acordării titlurilor universitare (condiții, criterii cantitative și calitative, organizarea concursurilor, soluționarea contestațiilor etc.);

- atragerea de fonduri pentru stagii în străinătate și utilizarea la maximum a burselor oferite de Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului și de alte instituții, organizații și consorții din țară și din străinătate;

- flexibilizarea mobilității didactice și de cercetare științifică, în sensul atragerii personalului din instituțiile de cercetare științifică în activitățile didactice ale Universității și invers;

- instituționalizarea în cadrul Universității a unor activități de cercetare științifică pe profilul diferitelor facultăți și specializări acreditate sau autorizate provizoriu să funcționeze în cadrul Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București;

- îmbunătățirea substanțială a raportului dintre totalul posturilor didactice ocupate și numărul total al posturilor didactice prevăzute în statele de funcțiuni ale Universității; în cadrul USAMV București, acest raport este în prezent de 50,9% și ne propunem să-l creștem la cel puțin 60,5% ;

- numărul posturilor didactice se va reduce cu până la 5% până în anul 2013, în principal pe seama reducerii numărului de ore pe săptămână;

- pentru aceeași perioadă, se are în vedere reducerea posturilor didactice auxiliare și administrative cu până la 9%, prin generalizarea acțiunilor de informatizare și eficientizarea activităților de secretariat și întreținere;

- diferențierea sistemului de salarizare, în corelație cu creșterea pe plan național a nivelului salarizării, prin sistemul de normare, dar și prin

performanțele individuale anuale și contribuțiile individuale sau colective la generarea de venituri pentru Universitate.

Cap.V. STUDENȚII

În stabilirea evoluției numărului studenților pe facultăți și pe ansamblul Universității, se vor avea în vedere următoarele principii de bază:

- corelarea numărului de studenți cu cerințele pieței muncii pe termen scurt, mediu și lung;
- creșterea moderată și diferențiată a numărului de studenți;
- perfecționarea organizării serviciilor sociale oferite studenților.

Prin aplicarea acestor principii, se are în vedere ca numărul studenților să sporească în anul 2013, comparativ cu anul 2008, cu 10% la studiile de licență și de peste 5 ori la masterat. Creșterea substanțială a numărului de participanți la studiile de masterat va fi corelată cu reducerea perioadei de școlarizare la licență și cu sporirea ponderii absolvenților înmatriculați la masterat (circa 40 - 50% din numărul absolvenților de licență).

Acțiunile pe care Universitatea și le propune a fi realizate în perioada următoare se refera la:

- a) promovarea unor noi proceduri pentru stabilirea cifrelor de școlarizare, care să țină seama de necesitatea colaborării cu organismele guvernamentale, cu Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale și cu autoritățile județene, în vederea elaborării unor studii de prospectare a pieței muncii;
- b) corelarea cifrelor de școlarizare cu rezultatele evaluărilor interne și externe;
- c) modificarea condițiilor de acces în învățământul superior agronomic, de științe inginerești și de medicină veterinară;
- d) sporirea exigențelor în verificarea pregătirii studenților; în acest scop, fiecare cadru didactic va elabora procedurile de examinare și va informa studenții asupra acestor proceduri la începutul anului universitar;
- e) popularizarea prin diferite mijloace a serviciilor oferite de Universitate, în vederea atragerii unui număr cât mai mare de candidați valoroși;
- f) sprijinirea absolvenților și studenților în găsirea unor locuri de muncă;
- g) asigurarea autonomiei administrative a serviciilor sociale;

h) sporirea rolului organizațiilor studențești în administrarea serviciilor sociale pentru studenți;

i) perfecționarea managementului serviciilor sociale pentru studenți;

j) identificarea unor surse complementare de finanțare (donații, sponsorizări, închirierea spațiilor disponibile, funcționarea unor cămine în perioadele de vacanță în regim hotelier).

Cap.VI. PERFECȚIONAREA MANAGEMENTULUI UNIVERSITAR

Perfecționarea managementului universitar presupune aplicarea câtorva principii și măsuri esențiale, și anume:

- înfăptuirea reformei managementului instituțional;

- creșterea autonomiei universitare;

-descentralizarea managementului instituțional, prin sporirea competențelor și responsabilităților decanatelor, departamentelor, catedrelor, unităților de cercetare și compartimentelor funcționale;

- delimitarea managementului instituțional academic de cel administrativ;

- modernizarea rapidă a managementului administrativ.

Concretizarea principiilor menționate va avea loc în perioada următoare prin realizarea unui ansamblu de activități:

a) - selectarea și formarea viitorilor manageri universitari prin intermediul programelor internaționale (Banca Mondiala, PHARE) și prin programe proprii;

b)- reprezentarea Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București în organisme naționale de management universitar și, cu deosebire, în consiliile naționale consultative (ARACIS, CNFISCSU, CNR etc.) ale Ministerului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului;

c) - deplasarea unor competențe manageriale de la nivelul rectoratului spre decanate și catedre, în vederea implementării principiilor autonomiei la nivelul tuturor structurilor academice și administrative ale Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București;

d)- promovarea de noi tehnici manageriale, organizarea unor forme de pregătire a managerilor (îndeosebi a celor administrativi) și implementarea unor noi formule organizatorice pentru administrația Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București;

e) - computerizarea managementului academic și administrativ: constituirea la nivelul catedrelor, facultăților, formațiunilor de cercetare, subunităților de producție, serviciilor administrative, a unor baze de date și interconectarea acestor baze informaționale;

f) - sprijinirea înființării unor asociații ale absolvenților, care ar putea îndeplini multiple funcții, cum ar fi: realizarea unor acțiuni promoționale referitoare la misiunile și obiectivele Universității, asigurarea contactelor cu piața specializată a muncii, facilitarea plasamentelor profesionale ale absolvenților, generarea unor surse de venituri complementare etc.;

g) - sporirea eficienței unor organisme specializate, existente sau care urmează să fie înființate la nivelul Universității:

Senatul universitar își va concentra activitatea pe aspectele strategice de importanță deosebită, cum sunt:

- definirea/redefinirea misiunilor și obiectivelor Universității;
- lansarea/încetarea unor programe de studiu;
- organizarea/reorganizarea Universității pe facultăți, secții, departamente, servicii funcționale;
- înființarea/desființarea de institute, centre sau formațiuni de cercetare științifică;
- înființarea/desființarea de centre, colective sau alte subunități de consulting, audit de specialitate, proiectare, prestări de servicii etc.;
- aprobarea/corectarea cifrelor de școlarizare pe facultăți, secții și niveluri de studii;
- conferirea/retragerea titlurilor didactice și onorifice;
- reglementarea conduitei profesionale și morale a personalului didactic și studenților;

Biroul Senatului este organul de conducere operativă a Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară – București și este compus din: Rector, Președintele Universității, Prorectori, Secretarul științific al Senatului, Directorul general administrativ și reprezentantul organizației studențești legal constituite la nivelul Universității, membru al Senatului. La lucrările Biroului Senatului pot participa decanii facultăților, directorul economic și Directorul Direcției Resurse umane, precum și alți invitați, după caz.

Biroul Senatului USAMV București are următoarele competențe:

a – aplică hotărârile Senatului și asigură conducerea operativă a Universității;

b – convoacă Senatul în ședințe ordinare și extraordinare și pregătește documentele necesare desfășurării acestor ședințe;

c – informează întreaga comunitate academică în ceea ce privește deciziile Senatului și propriile decizii;

d – aplică sancțiunile legale în cazul abaterilor de la Regulamentul intern al Universității, Regulamentul privind activitatea profesională a studenților și celelalte acte normative aprobate de Senatul Universității.

Consiliul Managerial al Universității este format din 9-11 membri aleși de Senatul Universității, care reprezintă toate compartimentele funcționale din Universitate, inclusiv stațiunile și fermele proprii. Activitatea Consiliului Managerial se desfășoară pe baza unei metodologii de organizare și funcționare a acestuia, aprobată de Senatul Universității.

Consiliul Managerial are următoarele competențe:

- asigură gestionarea patrimoniului Universității de Științe Agronomice și Medicina Veterinara București;

- stabilește bugetul de venituri și cheltuieli și urmărește execuția acestuia;

- conduce serviciile financiar-administrative, inclusiv subunitățile din subordinea Universității;

- elaborează strategiile pe termen scurt, mediu și lung ale Universității în domeniile economic, administrativ, financiar și coordonează aplicarea acestora, după aprobarea lor de către Senat;

- elaborează și propune spre aprobarea Senatului, în cadrul planului strategic al Universității, măsuri privind întărirea legăturilor Universității cu mediul economic, social, administrativ, cu instituții similare din țară și străinătate, cu organisme naționale și internaționale;

- analizează oportunitatea realizării unor parteneriate cu agenți economici din sectorul public și privat, privind încheierea unor contracte de societate, de asociere, de arendă, de concesiune sau de altă natură, în vederea creșterii eficienței economice și sociale, a utilizării patrimoniului și a obținerii de venituri proprii, suplimentare;

- coordonează activitatea de asigurare a condițiilor materiale și financiare, care să permită realizarea unui raport optim între activitățile teoretice și practice ale studenților, menit să sprijine integrarea profesională a acestora.

Consiliul managerial este condus de Președinte care, este responsabil împreună cu Rectorul Universității, de modul de gestionare a fondurilor publice.

La nivelul facultăților, în limitele competențelor acestora, pot fi organizate comisii cu atribuții similare organismelor statuate la nivelul Universității.

Cap.VII. STRATEGIA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE, DEZVOLTĂRII TEHNOLOGICE ȘI INOVĂRII

În Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București procesul de învățământ este integrat cu activitatea de cercetare științifică a cadrelor didactice și a studenților.

După aderarea României la Uniunea Europeană, cercetarea științifică din cadrul USAMV București a trecut într-o nouă etapă, și anume etapa în care comunitatea academică trebuie să devină creatoare de rezultate științifice și tehnologice competitive pe plan internațional și partener credibil la realizarea programelor științifice comunitare. În acest sens, strategia cercetării științifice pentru domeniile de activitate specifice profilului facultăților, specializărilor și disciplinelor din planurile de învățământ este parte integrantă a Strategiei naționale în domeniul cercetării-dezvoltării și inovării pentru perioada 2007-2013.

În același timp, programele și temele de cercetare sunt corelate cu Planul național strategic pentru dezvoltare rurală și cu Programul național pentru dezvoltare rurală pe perioada 2007-2013.

Obiective generale și direcții prioritare

Obiectivul de bază al strategiei cercetării – dezvoltării - inovării în cadrul USAMV București este atingerea nivelului de performanță, competitivitate și compatibilitate capabil să asigure integrarea deplină în aria europeană a cercetării științifice și inovării tehnologice.

Principalele obiective generale, subordonate acestui deziderat major, sunt următoarele:

- dezvoltarea și consolidarea în cadrul USAMV București a unui mediu favorabil activității științifice de performanță, dinamic și competitiv, care să susțină, prin realizări de valoare, progresul științific, economic și social românesc în contextul integrării europene și al globalizării, precum și progresul învățământului superior agronomic și de medicină veterinară;

- creșterea capacității colectivelor de cercetare din catedre, facultăți, centre și institute de cercetare de a elabora proiecte fundamentate, cu șanse reale de succes la competițiile interne și internaționale pentru finanțare;
- promovarea participării colectivelor de cercetare la programele europene și internaționale și integrarea acestora în platformele tehnologice europene și în rețelele internaționale de cercetare științifică, pentru a face față evoluției și concurenței internaționale în domeniul științific și tehnic;
- dezvoltarea parteneriatelor regionale, naționale și internaționale cu instituții de învățământ, cercetare și cu agenți economici, care să conducă la crearea și consolidarea de rețele integrate noi, specializate pe domenii de referință științifică și tehnică, ce pot fi acreditate și recunoscute pe plan intern și extern;
- dezvoltarea și consolidarea parteneriatului științific în cadrul Consorțiului Universităților de Științe Agricole și Medicină Veterinară din România;
- creșterea competenței științifice și tehnice în domenii de tehnologie avansată și atingerea nivelului de excelență compatibil cu normele europene și internaționale;
- dezvoltarea cercetărilor fundamentale în domeniile disciplinelor cu aplicații în științele agronomice, silvice și de medicină veterinară, pentru accelerarea progresului tehnico-științific al României în domeniile respective și pentru creșterea vizibilității științifice a Universității pe plan internațional;
- dezvoltarea infrastructurii de cercetare în colectivele consacrate pe domenii prioritare, de perspectivă și creșterea gradului de utilizare a aparaturii și echipamentelor, prin concentrarea potențialului științific interdisciplinar;
- promovarea creației științifice originale atât în domeniul științelor fundamentale, cât și al celor aplicative, prin eforturile conjugate ale tinerilor cercetători alături de specialiștii consacrați;
- implicarea tuturor doctoranzilor în activitatea de cercetare a Universității;
- stimularea dezvoltării și valorificării tradiției „școlilor științifice” pe domenii individualizate în cadrul fiecărei facultăți din Universitate, „patronate” de personalități cu realizări de excepție și cu largă recunoaștere la nivel național și internațional, care contribuie la formarea elitelor științifice pentru generațiile viitoare;
- creșterea vizibilității și impactului activității științifice din cadrul USAMV București, prin creșterea calității analelor științifice ale facultăților, a arealului de difuzare a acestora în interiorul țării și în afara acestuia, prin publicații, inovații, invenții etc. în reviste cotate ISI sau înscrise în baze de date internaționale;

- reconsiderarea ariei de valorificare a rezultatelor științifice prin mijloace, proceduri și forme de valorificare inovative, atractive, de promovare și transfer;

- îmbunătățirea managementului cercetării, în primul rând prin profesionalizarea personalului cu atribuții în acest domeniu.

Obiective specifice

Obiectivele specifice cercetării științifice din USAMV București au ca o caracteristică generală elaborarea de noi concepte, soluții, metode, produse și tehnologii pentru asigurarea dezvoltării durabile a agriculturii și a spațiului rural, pentru protecția mediului, asigurarea nutriției sănătoase și a siguranței alimentare, precum și pentru asigurarea competitivității produselor agricole pe piața europeană și pe alte piețe.

În funcție de diversitatea specialităților științifice existente în Universitate, de contextul actual și de perspectivă al agriculturii, silviculturii și alimentației, precum și de cerințele pe termen scurt și mediu ale procesului de integrare europeană, se stabilesc următoarele obiective specifice, pe domenii reprezentative de cercetare-dezvoltare:

- protecția și ameliorarea resurselor naturale de sol, apă, aer, floră și faună, în scopul creșterii calitative a produselor agro-zootehnice, protecției mediului, conservării biodiversității, a habitatelor de interes național și comunitar, menținerii atractivității și specificității peisajului, asigurării, în condiții de eficiență economică, a resurselor regenerabile pentru generațiile viitoare;

- metode și tehnici noi pentru reconstrucția ecologică și utilizarea durabilă a terenurilor degradate de factori naturali și antropici ;

- metode și tehnici noi pentru valorificarea prin agricultură a reziduurilor provenite din diferite sectoare economice, în condiții de eficiență economică și de protecție a mediului;

- metode și tehnici noi pentru valorificarea biomasei ca sursă regenerabilă de energie;

- soluții și tehnici moderne pentru conservarea și utilizarea resurselor de germoplasmă în scopul ameliorării genetice a materialului biologic vegetal și animal ;

- metode moderne de genetică, biotehnologie, fiziologie, biochimie în vederea asigurării progresului genetic la plantele de cultură și la animale;

- tehnici și tehnologii agricole noi și modernizate pentru cultura plantelor de câmp și horticole, armonizate cu capacitatea de reziliență a ecosistemelor

naturale și antropogene, capabile să asigure protecția mediului și să furnizeze produse competitive pe piața internă și internațională ;

- metode, tehnici și tehnologii fundamentate științific pentru dezvoltarea durabilă a sistemelor de întreținere a animalelor și pentru creșterea calității producției zootehnice, în condiții de protecție sporită a mediului;

- metode și tehnici moderne pentru prevenirea, diagnosticarea și combaterea bolilor de importanță majoră la animale ;

- soluții și procedee pentru asigurarea salubrității produselor de origine animală și a sănătății publice veterinare ;

- tehnici și procedee noi pentru modernizarea producției alimentare în contextul cerințelor diversificării funcționale și comerciale a produselor și pentru asigurarea securității nutriției populației;

- crearea prin biotehnologii de tehnici și procedee noi pentru producția de alimente fără risc asupra sănătății oamenilor ;

- tehnologii de mecanizare și automatizare, sisteme, utilaje și echipamente pentru agricultură, silvicultură și industria alimentară, eficiente economic și energetic, integrate în tehnologiile durabile din domeniile respective;

- soluții științifice privind economia, organizarea și managementul producției agricole, silvice și alimentare, privind sistemele integrate de asigurare a activităților agricole, marketingul produselor agro-alimentare în concordanță cu principiile dezvoltării durabile;

- evaluarea și valorificarea potențialului turistic regional, în vederea dezvoltării agroturismului.

Măsuri și rezultate previzibile

- elaborarea unei tematici de cercetare ancorate în realitățile și necesitățile agriculturii românești pe termen scurt și mediu, tematică ce se poate materializa în proiecte complexe, cu participare largă, interdisciplinară, de la nivelul tuturor facultăților și colectivelor de cercetare;

- constituirea la nivelul departamentului de cercetare al Universității a unui grup de specialiști cu experiență în domeniul consultanței pe probleme științifice, de management de proiect, juridice și financiare, precum și în domeniul promovării activității științifice a comunității universitare;

- constituirea unui grup de experți cu abilități de monitorizare, evaluare globală și marketing științific, în vederea creșterii randamentului social al cercetării, a surselor de finanțare și a volumului finanțării;

- măsuri specifice și constante, materializate prin programe concrete, pentru pregătirea continuă a personalului de cercetare, cu deosebire a tinerilor cercetători, prin masterat, doctorat, cursuri speciale de tehnică experimentală modernă, de utilizare a aparaturii de laborator de ultimă generație și a programelor de calculator, cursuri de statistică aplicată la domeniile de interes pentru colectivele de cercetare din Universitate etc.; de asemenea, se vor elabora programe cu tematică pentru schimburi de experiență și stagii de documentare și de perfecționare în instituții și laboratoare de cercetare cu tradiție atât din străinătate, dar mai ales din țară ;

- pregătirea suplimentară a cadrelor de cercetare în domeniul însușirii, perfecționării și utilizării fără dificultăți a limbii engleze în elaborarea publicațiilor de specialitate și a proiectelor internaționale, în domeniul comunicării cu lumea științifică din exteriorul țării noastre, în domeniul managementului cercetării la nivel internațional etc.; în acest sens se va avea în vedere creșterea numerică a participării personalului de cercetare din Universitatea noastră în colectivele de cercetare internaționale, a participării la manifestările științifice consacrate pe plan internațional în domeniile specifice fiecărui cercetător și colectiv de cercetare, penetrarea cercetătorilor valoroși din Universitate în rândul experților internaționali pentru evaluare, monitorizare, management de proiect și management al activității de cercetare – dezvoltare – inovare ;

- elaborarea unui regulament pentru utilizarea unitară și completă, în folosul tuturor colectivelor de cercetare din Universitate a laboratoarelor de cercetare, a aparaturii și echipamentelor, pentru creșterea performanțelor cercetării, reducerea costurilor și asigurarea dotării raționale, echilibrate;

- elaborarea de criterii și standarde de calitate privind monitorizarea derulării proiectelor și avizării interne a rezultatelor, specifice cercetării agricole și de medicină veterinară ;

- sprijinirea consiliilor de facultăți și a conducătorilor de doctorat pentru finanțarea unui număr sporit de teze de doctorat prin proiecte de cercetare pentru tinerii doctoranzi;

- integrarea studenților cu aptitudini de cercetare științifică în colectivele de cercetare ale cadrelor didactice și participarea lor efectivă la realizarea proiectelor de cercetare, precum și susținerea cercetării științifice studențești autonome, dezvoltată pe lângă fiecare colectiv de disciplină și de catedră ;

- crearea unui portofoliu de realizări științifice, cu drept de proprietate intelectuală a USAMV București, care să contribuie la promovarea imaginii Universității și la transferul rezultatelor cercetării în mediul economic și social românesc și pe plan internațional;

- crearea unui sistem de evidențiere și de premiere a celor mai valoroase realizări științifice și a autorilor lor (presa scrisă, presa audiovizuală, internet, publicații de uz intern, reuniuni științifice, ședințe festive etc);

- elaborarea de sinteze cu rezultate deosebite, care poartă amprenta inovației științifice, ce vor fi puse la dispoziția organelor de decizie de ordin tehnic, administrativ sau legislativ, de la nivel local, județean sau național (în funcție de aria de valorificare);

- elaborarea aplicațiilor pentru evaluarea de către CNCSIS și înscrierea buletinelor științifice ale fiecărei facultăți în lista publicațiilor din categoriile B și A; în același timp se vor întreprinde demersurile ce se impun pentru înregistrarea publicațiilor cu caracter periodic ale Universității în bazele de date științifice internaționale;

- crearea bazei unitare de date a cercetării științifice din Universitate, a paginii WEB a cercetării, respectiv a secvenței paginii WEB a fiecărei facultăți, consacrată cercetării și dezvoltarea rețelei intranet;

- adaptarea funcționalității compartimentelor administrative, care deservește activitatea științifică, la specificul procesului de contractare a proiectelor, de derulare a activităților de achiziții publice, de decontare a etapelor de cercetare etc.

- creșterea aportului cercetării științifice în veniturile curente ale Universității până la 40%.

Colaborarea în cadrul Consorțiului Universităților de Științe Agricole și de Medicină Veterinară (București, Iași, Cluj, Timișoara) se va materializa prin:

- elaborarea unei tematici de interes comun, care să stea la baza proiectelor pentru viitoarele competiții;

- instituirea unui portofoliu de proiecte de cercetare în cadrul fiecărei universități din consorțiu, cu atribuirea anticipată a responsabilităților pe parteneri;

- utilizarea în comun, pe bază de protocoale de colaborare, a staționarelor experimentale și a laboratoarelor de cercetare specializate, cu dotare performantă, existente în cadrul universităților din consorțiu;

- formarea și perfecționarea tinerilor cercetători prin stagii de cercetare în cadrul colectivelor cu cea mai avansată specializare într-un domeniu bine definit;

- organizarea de dezbateri științifice comune pe probleme punctuale, privitoare la metodică de cercetare, rezultatele intermediare și finale ale cercetărilor, modalitățile de diseminare și transfer;

- organizarea de rețele integrate de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică, cu rolul de a asigura competența științifică și tehnică în domenii de tehnologie avansată (calitatea producției agro-zootehnice, calitatea mediului în spațiul rural, inginerie genetică, biotehnologii și altele);

- organizarea de sesiuni științifice comune, cu tematică adecvată, cu un număr restrâns de lucrări prezentate, în cadrul cărora cel puțin 1/3 din timpul afectat să fie rezervat dezbaterilor științifice;

- elaborarea periodică a unui volum de realizări științifice (care să nu depășească 100 pagini), cu soluții aplicabile, sub redacția consorțiului.

Anual, se va elabora un raport privind stadiul realizării obiectivelor strategice ale cercetării științifice din USAMV București, care va fi supus analizei Senatului universitar. Pe această bază și în funcție de modificările ce pot interveni pe parcurs în strategia națională a cercetării, se vor aduce corecțiile și adaptările ce se impun.

Cap.VIII. CONDUCERE DE DOCTORAT.DOCTORANZI

În cadrul Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București sunt atestați în calitate de conducători științifici de doctorat un număr de 111 profesori universitari, din care 46 sunt profesori consultanți. Conducătorii de doctorat au îndrumat în anul 2008 un număr de 710 doctoranzi.

Pentru creșterea calității studiilor universitare de doctorat, inclusiv a tezei de doctorat, se vor avea în vedere următoarele obiective:

- doctoratul trebuie să reprezinte o calificare superioară numai în domeniul în care s-a parcurs ciclul de studii de masterat sau un domeniu înrudit și eventual cel de licență. În acest caz există continuitate între studiile de masterat și cele de doctorat, iar titlul de doctor are fundamentare solidă pentru domeniul în care a fost atribuit;

- pentru realizarea unei cercetări de calitate și originale, este necesar ca tema tezei de doctorat să fie o continuare a cercetărilor de la masterat și eventual a celor din ciclul de licență;

- este necesar să se valorifice avantajele colaborărilor interinstituționale în cadrul Consorțiului Universităților de Științe Agricole și de Medicină Veterinară pentru organizarea programelor de doctorat în mod integrat, pe domenii;

- se vor întreprinde demersuri oficiale pentru creșterea duratei studiilor de doctorat la 4 ani în domeniile agronomie și horticultură, întrucât cercetările din aceste domenii necesită experimentări în câmp pe o perioadă de cel puțin 3 ani, iar timpul necesar pentru prelucrarea rezultatelor și redactarea tezei este de cel puțin 1 an;

- se va îmbunătăți sistemul de evaluare a doctoratului, prin adoptarea unor criterii și indicatori mai relevanți, între care enumerăm:

- ▶ ponderea doctoranzilor care au prezentat comunicări în cadrul manifestărilor științifice naționale sau internaționale și numărul mediu de comunicări științifice pe doctorand (cerința minimă: 2 comunicări/doctorand în ultimii doi ani de stagiu);
- ▶ ponderea doctoranzilor care au publicat rezultatele cercetărilor în reviste științifice și numărul mediu de publicații pe doctorand (cerința minimă: 1 lucrare publicată/doctorand în ultimii doi ani de stagiu);
- ▶ ponderea doctoranzilor care sunt cuprinși în contracte de cercetare științifică (cerința minimă: 20% din doctoranzi);
- ▶ ponderea tezelor de doctorat susținute până la finele stagiului (cerința minimă: 50%);
- ▶ volumul tezei de doctorat (maxim 200-250 pag., din care 2/3 să reprezinte partea originală);
- ▶ ponderea doctoranzilor care au absolvit doctoratul (cerința minimă: 95%);
- ▶ ponderea absolvenților de doctorat care s-au încadrat în activități de cercetare științifică (cerința minimă: 50%).

Cap.IX. COLABORĂRI PE PLAN INTERN ȘI INTERNAȚIONAL

În plan intern, Universitatea va colabora în continuare cu unități de producție și cercetare, cu exploatații agricole din sectorul particular și de stat, în cadrul activității de cercetare și transfer tehnologic, consultanță și expertiză intenționându-se înființarea unor centre de consultanță (centre de excelență în afaceri).

În plan intern și internațional, Universitatea va dezvolta în continuare colaborarea tradițională cu universități similare din țară, UE și din lume:

- *România*: Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca; Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" Iași; Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului Timișoara; Universitatea din Craiova – Facultatea de Agricultură;

Universitatea Politehnica București, Universitatea Tehnică de Construcții București, Universitatea Tehnică „Gh. Asachi” din Iași.

- *Belgia*: Faculte de Sciences Agronomiques Gembloux; Université Libre Louvain-la-Neuve; University of Gent.

- *Bulgaria*: Agricultural University of Plovdiv; University of Sofia.

- *Croația*: Faculty of Agriculture Zagreb.

- *Egipt*: Faculty of Agriculture, Kafr El-Sheikh University.

- *Franța*: Ecole Supérieure d'Agriculture d'Angers, Groupe ESA; Institute Universitaire de Technologie Angers, Université d'Angers; Institut National Agronomique Paris-Grignon; École Nationale Supérieure Agronomique de Rennes.

- *Germania*: University of Hohenheim; University of Duisburg-Essen; University of Applied Science of Eberswalde; Universität Tübingen.

- *Grecia*: Agricultural University of Athens; Aristoteleos University of Thessaly.

- *Finlanda*: Lappeeranta University of Technology.

- *Marea Britanie*: University of Greenwich; University of Nottingham.

- *Olanda*: Wageningen University; University of Utre.

- *Ungaria*: Corvinus University of Budapest.

- *Italia*: University of Udine; University of Perugia.

- *Moldova*: The State Agricultural University of Moldova.

- *Norvegia*: Norwegian University of Life Sciences.

- *Portugalia*: University of Evora.

- *Slovenia*: University of Maribor, Faculty of Agriculture.

- *Spania*: Universidad Politecnica de Valencia; Universidad Politecnica de Madrid; University of Alcala.

Universitatea va dezvolta colaborările cu diferite unități de producție și de cercetare științifică din România și străinătate cu scopul de a susține procesul educațional și pentru realizarea de proiecte de cercetare științifică și parteneriate, respectiv:

- *România*: Academia de Științe Agricole și Silvice; Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Agricolă Fundulea; Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Pedologie, Agrochimie și Protecția Mediului București; Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Cartof și Sfeclă de Zahăr Brașov; Institutul de Cercetare-Dezvoltare pentru Apicultură București; Institutul de Bioresurse Alimentare București; Institutul de Cercetare-Dezvoltare pentru Pajiști Brașov; Institutul de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Plantelor București; Institutul de Cercetări și Amenajări Silvice;

Institutul Național de Sticlă București; Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare Agricolă Teleorman; Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru Plante Medicinale și Aromatice Fundulea; Administrația Națională de Meteorologie; Agenția Națională de Consultanță Agricolă; Oficiul Județean de Consultanță Agricolă Prahova; Oficiul Județean de Consultanță Agricolă Ilfov; Oficiul de Studii Pedologice și Agrochimice Arad; Oficiul de Studii Pedologice și Agrochimice Argeș; Oficiul de Studii Pedologice și Agrochimice Călărași; Oficiul de Studii Pedologice și Agrochimice Cluj; Oficiul de Studii Pedologice și Agrochimice Constanța; Oficiul de Studii Pedologice și Agrochimice Giurgiu; Oficiul de Studii Pedologice și Agrochimice Gorj; Oficiul de Studii Pedologice și Agrochimice Teleorman; SC Agrofam Holding SRL Fetești; SC Ostrovit SA; SC Transliberta Călărași; SC Genetica Agro SRL Sinaia; SC Agricover SA; SC Syngenta Agro SRL; SC Procera Agrochemicals România SRL; Saaten Union România SRL; Fundația Universitară CERA pentru Dezvoltare Agricolă și Rurală; ICDVV Valea Călugărească; ICDP Pitești-Mărăcineni; Institutul de Valorificare a Fructelor și Legumelor de la Berceni, etc.

- *Bulgaria*: Institute of Agriculture and Seed Science "Obraztsov Chiflik".
- *Cipru*: Organization of Control and Certification of Organic Products "DIO" Ltd; Agricultural Research Institute of Cyprus.
- *Estonia*: Oü Miksike Learning Environment.
- *Germania*: Innovation und Bildung Hohenheim GmbH; Agro-Oeko Consult .
- *Grecia*: Planning Group LTD; Ellinogermaniki Agogi; Greek Research and Technology Network; Pouliadis Associates Co.; Agrotipos Company.
- *Moldova*: Institutul de Pedologie și Agrochimie "Nicolae Dimo".
- *Ungaria*: Hungarian Association of Ecological Farming (Mogert).
- *Suedia*: Royal Institute of Technology.

În perioada următoare se intenționează dezvoltarea colaborărilor cu:

- universitățile cu profil agronomic și unitățile de cercetare din țară și Europa, în cadrul programelor pe linie de învățământ aflate în derulare (Socrates, Erasmus, Leonardo da Vinci);
- institutele și stațiunile de cercetare din țară, în cadrul programelor naționale de cercetare;
- Consiliul Național pentru Cercetarea Științifică în Învățământul Superior, prin programele coordonate de acesta;
- instituțiile de învățământ superior și de cercetare din străinătate, în cadrul programelor de cercetare finanțate de Comisia Comunităților Europene (Programul-cadru 7, acorduri bilaterale s.a.);

- organismele specializate FAO, în cadrul programelor de cercetare-dezvoltare existente (ex. programele pentru pajiști de munte) și a altor programe de viitor; organizația UNESCO;
- instituțiile de profil din țară și din străinătate, în cadrul programelor PHARE, Banca Mondială, gestionate de Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale;
- exploatații agricole din sectorul particular și de stat, în cadrul activității de cercetare și de transfer tehnologic, consultanță și expertiză.

Cap.X. DOCUMENTAREA ȘI BIBLIOTECILE

Mijloacele moderne de formare profesională se bazează pe sisteme informatice pentru predare și învățare. Biblioteca Universității a fost modernizată. Urmează ca sistemul să fie perfecționat și extins, ceea ce va permite accesul direct la raft și prin Internet la orice sursă de informare și prin aceasta să se realizeze o documentare rapidă a studenților și cadrelor didactice. În plus, se are în vedere îmbogățirea fondului bibliotecii cu cărți de specialitate, precum și cu reviste de profil. Se vor studia posibilitățile tehnice și oportunitatea ca, pe lângă biblioteca USAMV București, să funcționeze biblioteci specializate pe facultăți.

Cap.XI. UNELE ACTIVITĂȚI ȘI OBIECTIVE SPECIFICE FACULTĂȚILOR

A. Facultatea de Agricultură

Facultatea de Agricultură din București pregătește specialiști în domeniile agronomie, silvicultură, biologie, precum și în domeniile conexe acestora, în principal pentru sectoarele de producție, servicii, cercetare-dezvoltare, învățământ, consultanță, protecția mediului, agribusiness, asigurări, administrație și managementul producției agricole integrate.

Prin tradiție, Facultatea de Agricultură din București pregătește specialiști destinați cu prioritate domeniului culturilor de câmp, dar cu vocație mai largă, o viziune de ansamblu asupra tuturor domeniilor producției agricole și sectoarelor adiacente, și anume: viticultură, pomicultură, legumicultură, zootehnie, conservarea, procesarea și valorificarea produselor agricole, managementul producției și valorificării produselor agricole, managementul sistemelor agricole și a mediului rural legat de acestea. Totodată, Facultatea de Agricultură din

București formează specialiști destinați domeniilor: protecția plantelor, științele solului, silvicultură, biologie, precum și în domeniile conexe acestora.

Prin procesul de învățământ se urmărește să se imprime studenților deprinderea de a utiliza cele mai recente tehnologii agricole, bazate pe folosirea materialului biologic cel mai performant, a unei mecanizări adecvate și pe utilizarea tehnicilor moderne pentru controlul buruienilor, bolilor și dăunătorilor, a nutriției și stress-ului hidric, pentru obținerea unor producții mari, de calitate, în condiții de eficiență economică și în condițiile reducerii efectelor dăunătoare/poluante ale activităților agricole asupra mediului, asupra calității produselor agricole și consumatorilor acestora.

Facultatea de Agricultură are misiunea de a forma specialiști cu pregătire superioară în științele care fundamentează gestionarea și exploatarea rațională a resurselor naturale, în primul rând solul și apa, științele cultivării plantelor și creșterii animalelor, precum și în cele ce țin de gestionarea și protecția sistemelor agricole și gestionarea problemelor spațiului rural românesc.

Principalele obiective specifice ale învățământului în cadrul Facultății de Agricultură din București sunt următoarele:

- asigurarea unei pregătiri solide în domeniul științelor fundamentale, pentru a inocula viitorilor absolvenți rigoarea științifică în analiza fenomenelor și proceselor, în elaborarea conceptelor teoretice și a soluțiilor practice, în procesul de decizie, precum și pentru a le conferi capacitatea de înțelegere, abstractizare și deschidere către progres;

- formarea de specialiști cu o pregătire agronomică aprofundată, bazată pe însușirea cunoștințelor științifice, tehnice și economice necesare derulării proceselor de producție agricolă și funcționării exploatațiilor agricole;

- formarea de specialiști cu competențe sporite în domeniul dezvoltării spațiului rural, apti să practice o agricultură multifuncțională, ce vizează atât producția agroalimentară, cât și pe cea de materii prime neconvenționale, refolosibile, precum și protecția mediului înconjurător, prezervarea și întreținerea patrimoniului peisagistic, a valorilor și tradițiilor culturale și sociale din mediul rural;

- formarea de specialiști cu pregătire intelectuală generală și științifică de bază, ce le oferă capacitatea de adaptare rapidă la situații noi, autonomie de decizie, competențe manageriale, aptitudini de a gestiona sistemele complexe, cum sunt cele ale producției agricole, ecosistemele, filierele agroalimentare etc.

Facultatea își propune să se mențină la nivelul prestigiului intern și internațional de care se bucură și să determine creșterea acestui prestigiu pentru atragerea spre studiile universitare și postuniversitare a tinerilor cu capacități intelectuale deosebite și cu performanțe profesionale dovedite și care ulterior,

după absolvirea facultății, să fie cât mai bine cotați pe piața muncii. Acest obiectiv prioritar nu se poate realiza decât prin gestionarea foarte bună a bazei materiale și a fondurilor, pentru dezvoltarea și modernizarea procesului de instruire și a activităților de cercetare științifică și asigurarea celor mai valoroase cadre didactice și de cercetare.

B. Facultatea de Management, Inginerie Economică în Agricultură și Dezvoltare Rurală

În perioada anterioară Facultatea de Management, Inginerie Economică în Agricultură și Dezvoltare Rurală a consolidat rezultatele obținute privind numărul de studenți, de cadre didactice, de spații de învățământ și al dotării cu mijloacele specifice procesului de învățământ. Ne propunem ca în perioada 2009 - 2013 să ne afirmăm ca o facultate dinamică, ce urmărește schimbările intervenite pe piața muncii și în societate în general și se preocupă de creșterea calității actului didactic, a întregului proces de învățământ (planul de învățământ, programe analitice, cadre didactice, spații, dotare, pregătire practică), în vederea formării de specialiști capabili de flexibilitate în carieră, care se pot integra în societatea bazată pe cunoaștere.

Facultatea de Management, Inginerie Economică în Agricultură și Dezvoltare Rurală funcționează în prezent în trei localități, cu următoarele specializări la studiile de licență:

a) inginerie economică în agricultură la București, la filiala Călărași și la Filiala Slatina;

b) inginerie și management în alimentație publică și agroturism, la București. Specializările au fost alese având în vedere capacitatea de adaptare la cerințele dinamice ale pieței de muncă, elaborând planuri de învățământ suplimentare, flexibile și adaptabile mutațiilor frecvente în nevoile formării profesionale.

Misiunea Facultății de Management, Inginerie Economică în Agricultură și Dezvoltare Rurală este de a forma, prin studii interdisciplinare (ingineresti, economice și juridice), specialiști capabili să proiecteze, să organizeze și să conducă sisteme productive și să gestioneze relațiile dintre aceste sisteme și mediul socio - economic.

Facultatea de Management este integrată în Consorțiul Național de Inginerie Economică, pe baza H.G. 535 din 7 iulie 1999 și intenționează să mențină și să dezvolte în continuare colaborarea cu membrii consorțiului, să dezvolte parteneriate pe programe comune.

Facultatea organizează și oferă studii universitare de licență, învățământ

de zi, cu durata de 4 ani, cursuri de masterat cu durata de 2 ani, învățământ de zi, precum și studii doctorale, cu durata de 3 ani.

Finanțarea facultății este asigurată în principal prin venituri de la buget, beneficiind însă și de surse extrabugetare (taxe de școlarizare, examene restante, de admitere la doctorat, din închirierea activelor facultății). La acestea se adaugă fonduri provenite din contracte de cercetare.

Pentru funcționarea optimă a facultății se va urmări repartizarea rațională a cifrei de școlarizare pe cele 2 specializări, corelarea numărului de studenți cu cel de cadre didactice, corelarea dintre posturile didactice ocupate și totalul posturilor din statul de funcțiuni, pentru a corespunde standardelor de calitate.

Activitatea de cercetare științifică fundamentală și aplicativă din Facultatea de Management, Inginerie Economică în Agricultură și Dezvoltare Rurală este sprijinită prin motivarea cadrelor didactice, a doctoranzilor și a studenților de a participa la competițiile de proiecte din programele naționale, prin continuarea bunelor relații cu partenerii tradiționali, atragerea de parteneri privați și organizații nonguvernamentale, alte instituții beneficiare sau interesate de colaborare etc.

Urmărim extinderea relațiilor de cooperare cu universități și instituții de cercetare de prestigiu, cu preocupări compatibile cu experiența și expertiza corpului didactic din facultate, precum și cu alte instituții de profil din țară și din străinătate.

Ne propunem să organizăm manifestări științifice cu caracter internațional, pentru a ne integra în lumea științifică europeană și de pe alte continente și a ridica prestigiul facultății.

Obiectivele specifice ale Facultății de Management sunt:

a) dezvoltarea în continuare a celor două specializări existente (Inginerie economică în agricultură și Inginerie și management în alimentație publică și agroturism), considerând ca fiind cele mai adaptate atât experienței corpului didactic, cât și cerințelor pieții forței de muncă;

b) alinierea la standardele internaționale privind durata procesului de învățământ, de 4+2+3 ani;

c) procesul de învățământ va fi organizat în trunchi comun pentru anul 1 și eventual parțial anul 2 și separat pentru anii 3 și 4, pe cele două specializări;

d) colectivul facultății militează pentru reducerea numărului de ore academice pe student, de la 28 la 22-24 ore săptămânal, în favoarea dezvoltării aptitudinilor pentru studiul individual;

e) analiza periodică a planurilor de învățământ și a programelor analitice, urmărind eliminarea suprapunerilor între discipline sau completarea cunoștințelor, cu accent pe pregătirea practică a studenților;

f) îmbunătățirea sistemului de predare (inclusiv asigurarea materialului didactic) și a sistemului de evaluare a cunoștințelor, cu referire directă la elaborarea unui număr suficient de cursuri și încurajând permanent studenții și cadrele didactice pentru folosirea TIC (tehnici de învățare pe calculator);

g) cercetarea științifică a cadrelor didactice, a studenților și a doctoranzilor va pune accent pe problemele actuale ale agriculturii private și asociative, dar și pe filieră, în management, marketing, finanțare și eficiență economică;

h) se va susține și dezvolta în continuare colaborarea cu institutele de cercetare, în special cu I.C.D.E.A. (A.S.A.S.), în domeniul cercetărilor din programul de cercetare ale facultății;

i) în domeniul serviciilor publice, avem în vedere stimularea participării cadrelor didactice și a studenților la asigurarea cursurilor de consultanță, expertiză, evaluare în sisteme de gestiune, management, marketing și dezvoltare rurală;

j) continuarea și dezvoltarea colaborărilor pe plan internațional, în vederea perfecționării programelor curriculare, a procesului didactic, promovarea schimbului de studenți și cadre didactice, a cofinanțării unor acțiuni și a asigurării dotării tehnico-materiale.

C. Facultatea de Horticultură

Facultatea de Horticultură are menirea de a realiza câteva obiective importante pentru societatea românească pe de o parte și pentru creșterea prestigiului propriu pe de altă parte. Se pot aminti următoarele:

- creșterea eficienței și competitivității procesului didactic și adaptarea ofertei de formare teoretică și aplicativă la exigențele pieței forței de muncă;

- formarea unor buni specialiști în domeniul horticulturii și a peisagisticii, printr-un învățământ superior de calitate și specializarea absolvenților cu studii superioare prin masterat și doctorat;

- asigurarea calității procesului educațional, prin perfecționarea continuă a planurilor de învățământ și a metodelor de predare;

- implicarea activă a studenților, masteranzilor și doctoranzilor în programele de cercetare științifică;

- extinderea și dotarea corespunzătoare a centrelor de cercetare, pentru rezolvarea unor aspecte ale cercetării fundamentale sau aplicative, de actualitate și de perspectivă în horticultură;

- asigurarea formării profesionale continue a specialiștilor și a personalului tehnic cu studii medii, din domeniul horticulturii și peisagisticii;

- asigurarea unui transfer eficient a rezultatelor cercetării către sectorul productiv;
- completarea bazei materiale și valorificarea eficientă a acesteia în domeniul didactic și de cercetare;
- extinderea relațiilor de cooperare cu instituții de cercetare și de învățământ horticol și peisagist din țară și străinătate;
- creșterea prestigiului cultural – educativ și științific al facultății;
- asigurarea unui climat de muncă propice, în vederea obținerii unor rezultate performante în învățământ și cercetare.

Principalele obiective specifice pe termen mediu și lung se referă la:

- ajustarea planurilor de învățământ și a programelor analitice la cerințele societății și ale pieței forței de muncă;
- diversificarea specializărilor facultății la nivel de licență și masterat, prin propunerea și avizarea de noi programe, în conformitate cu necesitățile societății românești și posibilitățile de plasare a absolvenților în domeniul de pregătire (pentru licență: Montanologie, TPPA- secția vegetală, iar pentru master: Managementul biodiversității și Tehnologii integrate de obținere și valorificare a produselor horticole superioare calitativ și nepoluate la Specializarea Horticultură și Modelarea și conservarea peisajului vegetal urban la Specializarea Peisagistică);
- pregătirea documentației și obținerea dreptului de școlarizare în Horticultură pentru „Învățământ la distanță”;
- integrarea învățământului superior horticol în structurile specifice europene;
- propunerea și realizarea cursurilor de perfecționare continuă a forței de muncă în domeniul horticulturii.

În domeniul cercetării științifice vor fi făcute eforturi în ceea ce privește:

- participarea cu cât mai multe proiecte de cercetare la competițiile organizate de diferiți finanțatori (CNCSIS, MECS, Academia Română, ANCS, CNMP etc.), pentru a atrage fondurile necesare dezvoltării în continuare a infrastructurii de cercetare;
- continuarea dotării laboratoarelor existente cu aparatură performantă, pentru creșterea calității rezultatelor cercetărilor.

D. Facultatea de Zootehnie

Experiența acumulată după 60 de ani de funcționare atestă din plin faptul că înființarea Facultății de Zootehnie în anul 1948 a fost o rezolvare firească a dezvoltării acestei ramuri de știință care este “Zootehnia” și care, în același timp,

este un domeniu important al economiei țării noastre, în general și al agriculturii, în special.

Facultatea de Zootehnie asigură:

- ◆ formarea de specialiști cu pregătire superioară în domeniile: Zootehnie (specializările: Zootehnie, Piscicultură și acvacultură), Ingineria produselor alimentare (specializarea Tehnologia prelucrării produselor agricole) și Silvicultură (specializarea Cinegetică);

- ◆ calificarea superioară a specialiștilor prin studii universitare de licență și prin alte forme de pregătire universitară (masterat - “Sisteme durabile în producția animală”, „Proiectarea și dezvoltarea fermelor zootehnice”, “Tehnologii speciale în industria alimentară”, doctorat, cursuri de specializare); în viitor se intenționează dezvoltarea și a altor cursuri postuniversitare, cu următoarele teme : “Conservarea și prelucrarea produselor zootehnice”, “Afaceri în zootehnie”, “Consultanță în creșterea animalelor”, “Calitatea produselor agro-alimentare”;

- ◆ învățământ la distanță, programe de reconversie profesională, educație continuă etc.;

- promovarea activităților de cercetare științifică fundamentală și aplicativă, în laboratoare, în centre de cercetare și de excelență și în departamente specializate ale facultății;

- formarea și perfecționarea cadrelor didactice și specialiștilor în vederea acoperirii cererii de specialiști din zootehnie;

- extinderea relațiilor de cooperare internațională în domeniul învățământului superior zootehnic, precum și în domeniul cercetării științifice universitare;

- menținerea și creșterea prestigiului științific și cultural-educativ al facultății;

Acțiunile specifice facultății, ce vor fi întreprinse, au în vedere următoarele obiective:

- ◆ înființarea de specializări noi, compatibile cu structurile europene;

- ◆ creșterea compatibilității facultății pentru integrarea învățământului superior zootehnic, de industrie alimentară și silvic în structurile europene;

Consiliul facultății va superviza acțiunea de importanță deosebită privind stabilirea ponderii fiecărei discipline din planul de învățământ al fiecărei specializări în termeni de credite, astfel încât valoarea unui credit din facultate să fie comparabilă cu valoarea corespunzătoare a unui credit din unitățile de același profil din țară și din zona europeană.

Totodată, se va avea în vedere modularizarea conținutului programelor de studiu și evaluarea acestora în aceiași termeni de credite transferabile.

Ținând seama de faptul că s-a generalizat (după anul 2004), în întreaga Universitate, a Sistemului European de Credite Transferabile (ECTS) și a transferului intrainstituțional (între facultăți și secții) și interinstituțional de credite de studii, facultatea noastră are în vedere și următoarele direcții de studiu și operaționale:

- sporirea flexibilității în ceea ce privește mobilitatea orizontală a studenților între diferite domenii, cu recunoașterea creditelor obținute anterior;
- extinderea profilurilor inter și multidisciplinare, în scopul evitării unor specializări foarte înguste, care pot crea greutăți absolvenților în găsirea unor locuri de muncă adecvate pregătirii lor;
- punerea în acord a structurii programelor de studii cu dinamica activităților în care vor lucra absolvenții facultății, pentru a putea ușura adaptarea rapidă a acestora la condițiile viitoarelor locuri de muncă;
- organizarea Centrului de orientare în carieră și lansarea Programului de pregătire diferențiată și orientare în carieră, în vederea corelării cifrelor de școlarizare cu gradul de absorbție a absolvenților în domeniile în care s-au pregătit ;
- adoptarea unor noi programe de studii masterale, cu precădere în plan interdisciplinar, la care să fie admiși licențiați din diferite domenii, condițiile de admitere urmând să fie stabilite la nivelul fiecărui program;
- organizarea de forme de studiu postuniversitar și activități de pregătire continuă;
- diferențierea atribuțiilor unor departamente (catedre) sau subdepartamente (discipline) pe anumite forme (niveluri) de pregătire (perfecționare): licență, masterat etc.;
- creșterea gradului de pregătire practică a studenților, prin centre de practică, ferme proprii și laboratoare ale facultății sau prin contracte cu societăți comerciale de profil;
- alinierea la standardele internaționale privind procesul de învățământ ;
- creșterea calității managementului universitar în toate componentele sale (didactic, metodologic, financiar – administrativ etc.);
- procesul de învățământ va fi organizat în trunchi comun pentru anii de studii 1 și 2 și separat pentru anii de studii 3 și 4, pe cele 4 specializări;
- analiza periodică a planurilor de învățământ și analiza permanentă a programelor analitice a disciplinelor la specializările din facultate. Prin aceasta se vor elimina suprapunerile între discipline și se va asigura o mai bună pregătire practică a studenților;

- modernizarea sub toate aspectele a procesului de predare și evaluare a cunoștințelor;
- regândirea sistemului de evaluare a studenților;
- introducerea sistemului de evaluare a performanțelor cadrelor didactice, în baza unui sistem obiectiv de apreciere;
- acționarea în vederea reacreditării specializărilor „Zootehnie” și „Tehnologia prelucrării produselor agricole” și acreditării specializărilor "Piscicultură și acvacultură” și "Cinegetică” sau a altor specializări, în conformitate cu cererea pieței forței de muncă;
- identificarea direcțiilor prioritare ale cercetării științifice și orientarea tematicii de cercetare, către acestea;
- stimularea cadrelor didactice pentru a participa la competițiile de proiecte de cercetare organizate de CNCSIS, Banca Mondială și de alte organisme implicate;
- inițierea de contacte și dezvoltarea unor programe de colaborare cu universități din țară și din U.E;
- dezvoltarea de activități de consultanță pe profil zootehnic, în cadrul unor structuri ce vor fi create (Centru de cercetare, Agenția de consultanță etc.);
- colaborarea cu studenții, în vederea asigurării condițiilor de viață din campusul universitar, stabilirea burselor etc. și efectuarea demersurilor necesare la conducerea academică și administrativă a USAMVB;
- optimizarea fluxurilor studenților la toate formele de învățământ, în concordanță cu cerințele actuale și de perspectivă;
- inițierea de acțiuni și demersuri pentru modernizarea bazei materiale a facultății (spații de învățământ, dotări cu aparatură modernă, adecvată pregătirii studenților din fiecare specializare);
- facultatea se va preocupa în continuare pentru găsirea unor resurse suplimentare de finanțare extrabugetară, care să asigure cele mai bune condiții de desfășurare a procesului de învățământ.

E. Facultatea de Îmbunătățiri Funciare și Ingineria mediului

Facultatea de Îmbunătățiri Funciare și Ingineria Mediului asigură:

- formarea de specialiști cu pregătire superioară în domeniile ameliorării și gestionării fondului funciar, protecției mediului, ingineriei economice în construcții, măsurătorilor terestre și cadastrului, prin:

- ◆ studii universitare de licență;
- ◆ calificarea superioară a specialiștilor prin studii universitare de masterat și doctorat și prin cursuri de specializare;
- ◆ învățământ cu frecvență redusă, programe de reconversie profesională, educație continuă etc.;

- promovarea activităților de cercetare științifică fundamentală și aplicativă, în laboratoare, în centre de cercetare și de excelență și în departamente specializate ale Universității;

- extinderea relațiilor de cooperare internațională în domeniul învățământului superior de profil, precum și în domeniul cercetării științifice universitare;

- dezvoltarea, transmiterea și difuzarea valorilor culturii în domeniile de specialitate ale facultății;

- menținerea și creșterea prestigiului științific și cultural-educativ al facultății.

Strategia dezvoltării și modernizării facultății în perioada 2009 – 2013, luând în considerare situația și perspectivele învățământului superior de profil din România, are în vedere următoarele obiective specifice:

- ◆ înființarea de masterate pentru specializările facultății: îmbunătățiri funciare, măsurători terestre, ingineria mediului, inginerie economică în construcții și evaluarea ARACIS a acestora;

- ◆ promovarea unei dinamici de dezvoltare continuă a facultății, sub aspectul creșterii numărului de studenți, cât și a performanțelor calitative a procesului didactic și de cercetare științifică, asigurând astfel criterii importante de evaluare și clasificare a facultății în competiție cu celelalte instituții din țară și străinătate;

- ◆ sprijinirea dezvoltării Departamentului de Învățământ cu Frecvență Redusă prin atragerea de studenți, îmbunătățirea permanentă a procesului didactic și menținerea dialogului student – cadru didactic;

- ◆ obținerea conducerii de doctorat pentru cât mai multe cadre didactice din facultatea noastră atât în domeniul agricol, cât și în cel al ingineriei civile;

◆ înființarea unei biblioteci a facultății, cu material bibliografic pentru studenții de la cursurile de zi și frecvență redusă;

◆ dotarea laboratoarelor cu aparatură modernă, care să poată fi utilizată pentru activitățile didactice, dar și pentru cercetarea științifică;

◆ înființarea în cadrul facultății a unui centru de multiplicare, ce urmează să tipărească cursuri, manuale, pentru studenții de la zi și în mod special pentru cei de la frecvență redusă.

Cercetarea științifică ocupa un loc important în ansamblul activităților care se desfășoară în cadrul FIFIM.

Dinamica numărului de teme și a valorilor de contractare au crescut în fiecare an, ajungând în anul 2008 la 37 de teme contractate cu diferiți beneficiari (CNCSIS, CNMP, ANCS, Societăți Comerciale, Institute de cercetări etc.) și la o valoare totală a contractelor de 10 517 230 RON.

Tendința este de creștere în următorii ani, având în vedere pe de o parte, ca obiective, înființarea unor noi laboratoare de cercetare performante, iar pe de altă parte, creșterea valorii individuale a contractelor.

Cercetarea științifică din FIFIM va fi orientată pe următoarele direcții prioritare:

- valorificarea reziduurilor provenite din diferite sectoare economice în condiții de protecție a mediului;

- tehnici, metode și procedee de ameliorare, protecție și utilizare a resurselor naturale, în contextul economiei de energie, protecției mediului și dezvoltării agriculturii durabile;

- studii și cercetări pentru modernizarea amenajărilor de îmbunătățiri funciare existente;

- prognoza stării agrofizice a solului, sub influența lucrărilor agricole;

- simulare și modelare prin tehnologii informatice avansate a parametrilor ce definesc prognoza, avertizarea și planificarea pe termen scurt și mediu a acțiunilor de combatere a secetei;

- reorientarea cercetării spre sfera aplicabilității, prin înființarea unor colective pentru: " Studii de impact și de bilanț de mediu " și pentru " Centru de cercetare și proiectare în domeniul gospodăririi apelor și al ingineriei mediului ".

F. Facultatea de Medicină Veterinară

Obiectivele specifice ce vor fi întreprinse în perioada 2009 - 2013 sunt următoarele:

➤ introducerea sistemului de management al calității la nivelul tuturor sectoarelor facultății, element de bază în desfășurarea unei activități coerente și eficiente;

➤ reevaluarea curriculei și ajustarea reală, în corelație cu declarația de la Bologna și a Comisiei de învățământ a EAEVE;

➤ revizuirea planului de învățământ, pornind de la scopul formativ al activității didactice;

➤ analiza și reactualizarea programelor analitice, conform conceptului de „globalizare” a învățământului și respectând prevederile europene specifice învățământului medical - veterinar ;

➤ evaluarea disciplinelor, în corelație cu dominanța pregătirii viitorului medic veterinar;

➤ îmbunătățirea și adaptarea programelor analitice din cadrul specializării „Controlul și expertiza produselor alimentare” la nevoile naționale actuale;

➤ informatizarea și modernizarea sistemului de predare;

➤ încurajarea cursurilor tip dialog și dezbateri;

➤ uniformizarea criteriilor de evaluare a cunoștințelor studenților la toate disciplinele, astfel încât să crească obiectivitatea în aprecierea notei finale;

➤ elaborarea de soluții pentru reducerea „absenteismului” de la cursuri, lucrări practice și examene;

➤ diversificarea ofertei de cursuri postuniversitare după principiul „cerere - ofertă”, venind în întâmpinarea conceptului de „învățământ pe toată durata vieții”;

➤ intensificarea mobilității profesionale a cadrelor didactice și a studenților (pe plan național și internațional);

➤ îmbunătățirea dotării laboratoarelor și amfiteatrelor, utilizând diferite surse de finanțare (venituri proprii, fondurile de investiții, fondurile provenite din cercetare, sponsorizări, consultanță, activitate clinică);

➤ stimularea promovării pe posturi didactice a cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile impuse de reglementările legislative actuale;

➤ elaborarea anuală a unor materiale sintetice de informare, referitoare la oferta educațională, competențe, cursuri, oportunități oferite de piața muncii (pentru ambele specializări ale facultății);

➤ reactualizarea, diversificarea și transformarea site-ului facultății într-un instrument util de comunicare, informare complexă și creștere a prestigiului facultății.

Conștientizarea fiecărui cadru didactic de necesitatea implicării active în procesul de îmbunătățire a actului didactic va conduce în mod real, pentru perioada următoare, la realizarea principalelor deziderate. Acestea constau în: dezvoltarea și modernizarea facultății; înființarea unor noi specializări, compatibile cu structurile europene și cu cerințele socio-economice; creșterea compatibilității facultății pentru integrarea învățământului superior de medicină veterinară în structurile europene la începutul mileniului trei; dezvoltarea activităților de “Service și consulting”, pentru atragerea de surse financiare extrabugetare și creșterea contribuției clinicilor la autofinanțarea facultății; creșterea calității managementului universitar în toate compartimentele acestuia (didactic, metodologic, cercetare, financiar, administrativ, imagine, relații cu publicul). Se va urmări asigurarea resurselor umane și financiare necesare îmbunătățirii programului de instruire practică, prin creșterea ponderii acestui tip de instruire și prin antrenarea în această activitate a unor organisme și unități economice din domeniile de cercetare, administrative și de producție.

În scopul creșterii capacității de cercetare a facultății vor fi stimulate inițiativele de implicare directă a studenților, masteranzilor și tinerilor doctoranzi în activitatea de cercetare și de atragere a lor spre participarea cu articole și comunicări la sesiuni științifice locale, naționale și internaționale. Pornind de la această realitate și de la rolul care îi revine cercetării științifice în formarea profesională a viitorilor absolvenți, această strategie va fi axată pe următoarele obiective:

- stimularea activității de cercetare interdisciplinară și trans-disciplinară;
- informarea periodică a cadrelor didactice din facultate cu privire la modalitățile de accesare a programelor naționale și internaționale de cercetare;
- identificarea modalităților de cointeresare materială a personalului implicat în activitatea de cercetare (cadre didactice, personal didactic auxiliar, studenți);
- diseminarea rezultatelor cercetărilor efectuate în facultate prin organizarea de mese rotunde, sesiuni științifice și informare asupra manifestărilor științifice naționale și internaționale;
- evidențierea pe site-ul facultății a direcțiilor de cercetare științifică în care există experiență, cu menționarea directorilor/responsabililor de proiecte și a membrilor echipelor de cercetare;
- introducerea principiilor de etică în cercetarea științifică;
- creșterea calității comunicărilor științifice și a lucrărilor științifice publicate;
- creșterea numărului de publicații indexate ISI și în alte baze de date recunoscute;

➤ introducerea activității de cercetare științifică în evaluarea anuală a cadrelor didactice;

➤ organizarea de sesiuni științifice ale doctoranzilor și ale studenților.

Pentru stimularea și încurajarea activității de cercetare științifică (fundamentală sau aplicativă) se va acționa în sensul:

➤ organizării unui departament de cercetare al facultății, în care să fie angrenați cât mai mulți colegi, dar și parteneri externi;

➤ înființării unui colectiv de proiecte științifice, pentru elaborarea proiectelor de cercetare (prin departamentul de proiecte) cu finanțare națională și internațională;

➤ dezvoltării centrelor de excelență în cercetarea științifică, la nivel de facultate;

➤ mobilizării unui număr cât mai mare de membri ai comunității academice din facultate (preparatori, asistenți, șefi de lucrări, conferențieri și profesori) pentru a întocmi și depune proiecte de cercetare în cadrul competițiilor de granturi finanțate prin CNCSIS, CNMP, Academia Română, etc. Fiecare disciplină va depune cel puțin un proiect de cercetare în decursul unui an calendaristic;

➤ creării unei piramide normate exclusiv pe cercetare;

➤ încurajării parteneriatelor interne și internaționale, pentru rezolvarea unor teme complexe, interdisciplinare, de mare importanță fundamentală sau practică;

➤ stimulării încheierii de contracte cu unități de profil veterinar sau zootehnic, pentru rezolvarea unor probleme de tratament, diagnostic clinic și de laborator, asistență, profilaxie și combatere;

➤ reacreditării centrelor de cercetare existente și crearea de noi centre de cercetare în facultate;

➤ dezvoltării și modernizării bazei materiale existente și dotarea laboratoarelor cu aparatură modernă pentru instruirea viitorilor specialiști.

G. Facultatea de Biotehnologii

Acțiunile ce vor fi întreprinse au la bază următoarele obiective principale:

- dezvoltarea și perfecționarea continuă, echilibrată și pragmatică a mijloacelor specifice de instruire teoretică și formarea de abilități și deprinderi practice ale studenților și cursanților postuniversitari în domeniul biotehnologiilor, în corelare cu cerințele pieței forței de muncă;

- perfecționarea continuă și corelarea structurilor curriculare universitare specifice și ale programelor analitice cu evoluțiile și tendințele de evoluție ale

biotehnologiilor, ale vieții economice, politice și sociale ale țării și cu evoluțiile din Uniunea Europeană și cea internațională;

- asigurarea, în pregătirea studenților, a unui echilibru între pregătirea teoretică și deprinderile practice, cu un accent deosebit pe caracterul pragmatic al instruirii, adică acela dictat de cerințele pieței forței de muncă;

- armonizarea și compatibilizarea metodicilor, programelor curriculare și mijloacelor de instruire cu cele existente în Uniunea Europeană, în vederea integrării învățământului biotehnologic românesc în structurile europene;

- dezvoltarea infrastructurii necesare unui învățământ superior de specialitate modern, dinamic și pragmatic și ținând seamă în permanență de cerințele pieței și de necesitatea asigurării calității certificate a procesului de învățământ;

- dezvoltarea permanentă a bazei de cercetare științifică, cu scop didactic, destinată studenților, precum și a bazei de cercetare științifică destinată corpului profesoral, studenților din anii superiori, doctoranzilor și cursanților postuniversitari;

- dezvoltarea comunicării, mobilității și relațiilor studenților, cadrelor didactice și personalului de cercetare științifică cu universități din țară și din străinătate, în vederea participării la circuitul intern, european și mondial al informațiilor;

- racordarea și integrarea din ce în ce mai amplă a specializărilor facultății în circuitul național, european și mondial de valori, în domeniul învățământului și cercetării;

- stimularea participării cadrelor didactice la competițiile interne ce vizează accesul la fondurile naționale din cadrul PN-II și a planului de cercetare al Ministerului Agriculturii sau al altor ministere (de exemplu, Ministerul Mediului);

- asigurarea condițiilor pentru participarea la competițiile din cadrul Programului Cadru 7, ca și la realizarea de colaborări bilaterale cu alte țări din Uniunea Europeană;

- participarea cu noi proiecte de anvergură la atragerea de fonduri structurale;

- consolidarea sistemului propriu de evaluare și asigurare a calității la nivel de catedre și a facultății în ansamblu;

- creșterea calității managementului universitar în toate compartimentele acestuia (didactic, metodologic, cercetare, financiar, administrativ, imagine, relații cu publicul) ;

- adoptarea unor metodologii moderne de predare și instruire teoretică și practică, flexibile și adaptate la cerințele mereu actualizate ale transferului de

informație către studenți, în corelație cu necesitățile de pe piața forței de muncă și ținând cont de prevederile legale în vigoare;

- elaborarea unor noi propuneri de master, care să se adauge celor existente și care să corespundă transformărilor apărute în învățământul superior, conform procesului Bologna;

- perfecționarea planurilor de învățământ pentru toate specializările acreditate ale facultății;

- dobândirea calității de IOSUD a USAMV București pentru domeniul Biotehnologie;

- corelarea finanțării programelor de studii, secțiilor și facultăților cu rezultatele evaluărilor externe și interne, precum și cu volumul fondurilor bugetare aprobate sau provenite din alte surse;

- creșterea transparenței referitoare la curricula universitară, prin prezentarea și actualizarea permanentă a ofertei educaționale prin diverse mijloace (mai ales pe pagina web a facultății);

- prezentarea realizărilor catedrelor în plan educațional și al cercetării științifice;

- urmărirea respectării tuturor criteriilor, standardelor și indicatorilor de performanță, pentru asigurarea calității și acreditarea atât a specializărilor facultății, cât și a masterelor;

- realizarea tuturor demersurilor legale necesare demarării construirii clădirii proprii pentru Facultatea de Biotehnologii, proiect de investiție acceptat de conducerea USAMV în anul 2006;

- se vor continua activitățile legate de construirea Facultății de Biotehnologii și realizarea Institutului de Biotehnologii, pentru care a fost câștigat un proiect cu finanțare din Fonduri Structurale;

- completarea bazei documentare a catedrelor, prin achiziționarea de cărți și reviste de specialitate;

- dotarea laboratoarelor cu aparatură modernă, care să poată fi utilizată pentru activitățile didactice, dar și pentru cercetarea științifică;

- dezvoltarea activităților Centrului de Biotehnologii microbiene și a Centrului de excelență de Biochimie aplicată și biotehnologie, aprobate și acreditate CNCSIS, astfel ca Facultatea de Biotehnologii București să devină cât mai competitivă pe piața internă și europeană în cercetările specifice domeniului, precum și sprijinirea dezvoltării Laboratorului de analize a aditivilor biochimici.

Cap.XII. DEZVOLTAREA ȘI CONSOLIDAREA PATRIMONIULUI UNIVERSITĂȚII

Pentru perioada 2009 – 2013 se au în vedere următoarele realizări posibile:

- modernizarea bibliotecilor din facultăți și Universitate;
- continuarea activităților de modernizare a stațiunilor și filialelor proprii, în vederea asigurării cerințelor moderne de pregătire practică a studenților;
- încheierea în următorii ani a lucrărilor de investiții, de reparații capitale și de consolidari la următoarele obiective:

- cămin studentesc (investiție nouă) în B^{du}l Mărăști nr. 59;
- cămin studentesc (investiție nouă) în Splaiul Independenței nr.105;
- clădiri Biobază și Fânar (investiții noi) pe platforma FMV;
- clădire pentru spitalul de animale mici (investiție nouă) pe platforma FMV;
- clădirea Facultății de Biotehnologii (investiție nouă) în B^{du}l Mărăști nr. 59;
- Institutul INBIOTEC (investiție nouă ce se va realiza din fonduri structurale);
- clădire pentru obiectivul „Laborator agroturism”, Belciugatele, jud. Călărași;
- stație de epurare (lucrare nouă) pe platforma FMV;
- finalizarea lucrărilor de consolidare și reparații capitale – corp A-Rectorat și Pavilion nr. 8-Anatomie Patologică FMV;
- încheierea lucrărilor de reparații capitale la cantine, căminele studentești și laboratorul de mecanizare din centrul de practică „Mircea Vodă”, jud. Călărași;

- modernizarea și reabilitarea unor spații de învățământ – pav.6,7 și 8 FMV, clădirile din centrele de practică Moara Domnească, Stoenesti, Pietroasele și Istrița, serele și spațiile tehnice din B^{du}l Mărăști nr. 59, precum și lucrările de alimentare cu apă și canalizare din campusul universitar;

- reabilitarea infrastructurii și a aleilor de acces din incinta USAMV București;

- realizarea unor lucrări de modernizare la Grădina Botanică și Parcul Dendrologic al Universității;
- definitivarea modernizării tuturor centralelor termice din Universitate, în vederea reducerii costurilor de producere a energiei termice și creșterii randamentului acestora;
- dotarea parcului auto cu noi mașini pentru transportul studenților în centrele de practică;
- reanalizarea distribuției spațiilor de învățământ pe facultăți și specializări, în vederea asigurării unei repartiții echitabile a acestora;
- încheierea lucrărilor de investiții la sfârșitul anului 2010, privind monitorizarea și contorizarea tuturor utilităților pe clădiri de învățământ și spații de cazare;
- continuarea demersurilor necesare pentru reîntregirea și majorarea patrimoniului funciar al USAMV București;
- dotarea laboratoarelor cu aparatură modernă, care să poată fi utilizată pentru activitățile didactice, dar și pentru cercetarea științifică;
- înființarea în cadrul Universității a unei edituri autorizate, care urmează să tiparească cursuri, manuale, publicații de specialitate etc.

Cap.XIII. FINANȚAREA UNIVERSITĂȚII

Principii:

- diversificarea surselor de finanțare;
- implementarea finanțării globale;
- creșterea permanentă a veniturilor extrabugetare;
- asigurarea creșterii ponderii finanțării publice a Universității;
- promovarea autonomiei financiare a Universității, stabilirea și aplicarea principiilor autonomiei financiare la nivelul subunităților Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București.

În vederea aplicării acestor principii se impun, o serie de acțiuni:

- a) - finanțarea diferențiată a facultăților Universității, în funcție de costurile medii pe studentul echivalent;
- b) - instituirea unor norme și proceduri de transfer a unor competențe administrativ-financiare, de la conducerea Universității spre decanate, catedre,

unități de cercetare și funcționale și sporirea corespunzătoare a responsabilităților acestora;

c) - creșterea finanțării complementare prin: taxe legale, venituri obținute de la agenții economici, venituri din activitatea de prestări de servicii, din cercetarea științifică, consultanță, activități editoriale, din donații și sponsorizari, asocieri, dobânzi etc;

d) - diversificarea ajutorului financiar, care urmează să se acorde studenților, pe câteva direcții:

- corelarea sistemului de acordare a burselor cu unele niveluri minime de performanță;
- creșterea ponderii burselor private;
- organizarea sistemului împrumuturilor de studii de la bănci sau alte organisme financiare;

e) - adresarea unor solicitări către Parlament, pentru a legifera modalitățile concrete privind trecerea în proprietatea universităților a patrimoniului pe care acestea îl administrează și pentru funcționarea autonomiei financiare a instituțiilor de învățământ superior.

Analiza succintă a datelor privind alocarea fondurilor necesare poate deveni începutul unei perioade de redresare a învățământului superior și, bineînțeles, a tuturor activităților din Universitatea noastră.

Saltul finanțării din perioada 2009 - 2013 s-ar putea constitui într-o garanție a rezolvării unei bune părți din problemele învățământului superior.

Cap.XIV. PROMOVAREA IMAGINII UNIVERSITĂȚII

Crearea și dezvoltarea imaginii Universității se va realiza prin următoarele activități:

- definitivarea simbolisticii vizuale la nivelul Universității, facultăților și celorlalte structuri componente, cu referire concretă la: siglă, logo, slogan, drapel, insigne etc.;
- sprijinirea organizațiilor studențești pentru realizarea propriilor simboluri;

- realizarea manualului de identitate al Universității, care va reglementa clar și unitar modul în care simbolurile Universității vor fi utilizate în orice împrejurare;

- finalizarea noii pagini de internet a Universității, a paginilor facultăților, dar și a paginilor structurilor de cercetare, producție și practică, structuri care, până acum, nu au avut site-uri; se va crea un domeniu și pentru organizațiile studențești, pe site-ul Universității, creându-le astfel posibilitatea de exprimare, dar și răspunderea asupra a ceea ce comunică;

- realizarea și administrarea unui portal de specialitate în domeniul agriculturii și medicinei veterinare, destinat publicului larg, cu informații de utilitate, cu acces gratuit;

- realizarea, în cadrul portalului de specialitate, a unei zone cu informații detaliate și cu acces limitat pe bază de tarifare;

- realizarea unui portal - magazin virtual, pe care să se comercializeze produse specifice, realizate în cadrul facultăților și a structurilor de producție, practică și cercetare;

- realizarea variantelor site-ului în limbi europene (engleză, franceză, italiană, spaniolă, germană etc.) de largă circulație, în legătură directă cu parteneriatele externe ale Universității;

- în vederea unei bune reprezentări, din punctul de vedere al protocolului, la deplasările reprezentanților Universității la universități partener sau la manifestări cu caracter academic, se va crea un fond de produse personalizate cu însemnele Universității, special destinate acestui scop;

- se va manifesta o preocupare continuă pentru dezvoltarea atașamentului studenților față de simbolurile Universității și facultăților, prin promovarea acestora în campusuri, sub cele mai diferite forme și în toate mediile care permit astfel de expuneri, dar și pe carnetele de student, legitimații, insigne studențești etc.;

- realizarea, o dată la doi ani, a pliantului de prezentare al Universității, în limba română și engleză, cu funcție, în principal, de protocol, precum și a unei mape de prezentare;

- realizarea, anuală, a pliantelor de prezentare a facultăților, care vor avea un caracter grafic unitar, destinate, în principal, prezentării ofertei educaționale;

- crearea unei biblioteci de imagini filmate (filmotecă), realizată de către profesioniști, activitate cu caracter continuu, cu referire atât la aspecte din activitatea curriculară a studenților, cea extracurriculară, cât și la activitatea de cercetare, la evenimentele ce au loc la nivelul Universității;

- realizarea unui film de prezentare a Universității, în ediții bianuale (o dată la doi ani), care se va constitui într-un produs de protocol, de reprezentare a Universității, alături de pliant;

- în vederea dezvoltării culturii de organizație, a atașamentului studenților față de Universitate și facultăți, se va acorda o mare importanță creșterii numărului și calității activităților extracurriculare ale studenților, în colaborare directă cu organizațiile studențești; aceste activități vor îmbrățișa, deopotrivă, aspecte sportive și culturale;

- în vederea promovării externe a imaginii, Universitatea va sprijini participarea echipelor sportive și a formațiilor artistice studențești la competiții, respectiv, întâlniri, festivaluri la nivel zonal sau național;

- în același scop, Universitatea va sprijini participarea studenților la manifestări științifice interne și internaționale, simpozioane, sesiuni de referate și comunicări, saloane de invenție, tabere de specialitate etc.;

- crearea unui fond de echipamente sportive, stegulețe, eșarfe, fulare, șepcuțe etc., care vor fi oferite gratuit studenților, la fel ca și insigna de student, în vederea dezvoltării culturii de organizație, a atașamentului studenților față de Universitate și facultățile sale, dar și cu rol de promovare externă a simbolurilor Universității;

- dezvoltarea sistemului de comunicare internă destinat studenților, prin realizarea unui post de radio intern, ce va fi realizat prin colaborarea cu un post de radio FM care are program de „Radio Campus” și prin realizarea unui sistem de informare vizuală, modern, în completarea celui existent, cu plasmă, care va fi dezvoltat;

- crearea unui număr mare de produse personalizate cu însemnele Universității și facultăților, care va fi continuu diversificat și care vor putea fi procurate, contra cost, de la unul din magazinele din incinta Universității;

- crearea unui muzeu al Universității, care va cuprinde medaliile omagiale conferite de-a lungul timpului, galerii de fotografii din istoria Universității, galeria marilor dascăli ai Universității, cărțile de mare valoare din biblioteca Universității etc., spațiu în care se va încerca și găzduirea evenimentelor culturale organizate de către studenți împreună cu Universitatea;

- pe baza muzeului real, crearea unui muzeu virtual, care va fi postat pe pagina de internet a Universității; muzeul virtual va se va constitui, pe suport DVD și într-un produs de protocol;

- dezvoltarea, împreună cu Oficiul de Stat pentru Invenții și Mărci și cu o serie de celebri inventatori români, a unor activități complexe, sistematice atât teoretice, referitoare la problemele legate de invenție, dar și concrete, prin întâlnirea cu inventatori și creațiile acestora, cu scopul de a dezvolta la studenți

creativitatea tehnică și dorința de inovare; aceste manifestări pot deveni canale de promovare a imaginii Universității prin participarea cadrelor didactice și a studenților la saloanele de invenții din țară și străinătate;

- crearea și dezvoltarea bibliotecilor virtuale, care se află, ca domenii, pe site-ul fiecărei facultăți, printr-o tehnologie specială de scanare și transfer în câmp digital, oferind astfel studenților o modalitate modernă și facilă de acces la informații, cu scopul de a crește respectul acestora față de procesul de învățământ și, în final, la dezvoltarea culturii de organizație;

- crearea în paralel și a unei biblioteci audio/MP3 și video cu principale cursuri universitare;

- acordarea unei atenții deosebite evenimentelor, de orice natură, care privesc facultățile și Universitatea în ansamblul său, pentru a le aduce în atenția presei și, prin aceasta, pentru a promova imaginea Universității; evenimentele vor constitui principalul suport de desfășurare a programului de relații publice (PR) destinat creării și dezvoltării imaginii Universității;

- din această perspectivă, întocmirea, pe o perioadă de doi ani, a planului evenimentelor ce vor fi organizate atât la nivelul Universității, cât și la nivelul facultăților; planul va fi completat în fiecare an, astfel încât să existe în permanență o perspectivă pe doi ani;

- realizarea unui plan anual și de perspectivă pe trei ani privind participarea Universității, a structurilor sale de producție și cercetare, a laboratoarelor sale specializate la manifestări cu caracter național sau regional, de genul târgurilor educaționale, târgurilor de carte, expozițiilor sau târgurilor cu profil agricol, vinicol, horticol etc.

- realizarea de standuri expoziționale mobile și personalizate, pentru a participa în condiții de profesionalism și maximă eficiență imagistică, la manifestări expoziționale;

- promovarea sistematică, în presă, a rezultatelor deosebite ce vor fi obținute de către cadrele didactice în activitatea de cercetare, de participare la evenimente științifice cu caracter național și internațional;

- realizarea unui parteneriat media, pentru a înlesni accesul la mass-media, cu unul dintre cotidienele naționale (ce va fi alternant) care, în schimbul unei mediatizări a produselor sale în campusuri, va acorda spații redacționale prezentării evenimentelor ce se vor desfășura în cadrul Universității și al facultăților;

- desfășurarea, în perioadele de timp care preced admiterea, a unor activități de promovare a imaginii Universității și a ofertei educaționale, prin intermediul reclamei în suplimentele educaționale realizate de principalele

cotidiene naționale, la radio și, în măsura posibilităților financiare, la televiziune;

- realizarea unei activități de promovare stradală permanentă, prin intermediul panourilor publicitate și a bannere-lor, în zonele din apropierea campusurilor Universității.

APLICAREA STRATEGIEI DEZVOLTĂRII U.S.A.M.V. – BUCUREȘTI ESTE ÎN DIRECTA RESPONSABILITATE A BIROULUI SENATULUI ȘI A CONSILIULUI MANAGERIAL

Rector: Prof.univ.dr. Ștefan DIACONESCU

Președinte: Prof.univ.dr. Ioan ALECU

Prorectori: Prof.univ.dr. Nicolae DOBRESU, Prof.univ.dr. Florin STĂNICĂ, Prof.univ.dr. Constantin VLĂGIOIU

Secretar Științific al Senatului: Prof.univ.dr. Gheorghe MOTCĂ

Director general: Ec. Iulian RUSU

DECANII FACULTĂȚILOR

TERMEN : PERMANENT

Aprobat,

în Ședința de Senat din 09.12.2008