



**PLANUL STRATEGIC
AL UNIVERSITĂȚII NAȚIONALE DE APĂRARE „Carol I”
PENTRU PERIOADA 01.10.2005 – 30.09.2010**

*Aprobat de Senatul Universității Naționale de Apărare „Carol I”
în ședința din 28.09.2005*

C U P R I N S

| | |
|--|----|
| PREAMBUL | 3 |
| CAPITOLUL I | |
| Misiunea și obiectivele Universității Naționale de Apărare „Carol I” . | 3 |
| 1. Misiune | 3 |
| 2. Obiective | 3 |
| 2.1. Obiectivul general | 3 |
| 2.2. Obiective în domeniul fundamental / domeniul de studii „Științe militare și informații” | 3 |
| 2.3. Obiective pentru specializările acreditate | 4 |
| CAPITOLUL II | |
| Strategii manageriale | 5 |
| 1. Strategii în domeniul educațional | 5 |
| 2. Strategii în domeniul cercetării științifice universitare | 7 |
| 3. Strategii în domeniul calității învățământului și cercetării științifice universitare | 9 |
| 4. Strategii în domeniul resurselor umane | 10 |
| 5. Strategii în domenii conexe | 11 |
| 5.1. Strategii în domeniul logistic | 11 |
| 5.2. Strategii în domeniul financiar | 12 |
| 5.3. Strategii în domeniul relațiilor de colaborare interuniversitară și cu societatea civilă | 13 |
| CAPITOLUL III | |
| Dispoziții tranzitorii și finale | 14 |

PREAMBUL

Planul strategic al Universității Naționale de Apărare „Carol I” pentru perioada 01.10.2005-30.09.2010, este elaborat în conformitate cu prevederile Legii învățământului nr. 84 / 1995, republicată, Legii nr. 88 / 1993 privind acreditarea instituțiilor de învățământ superior și recunoașterea diplomelor, republicată, Legii nr. 128 / 1997 privind Statutul personalului didactic, Legii nr. 288 / 2004 privind organizarea studiilor universitare, Hotărârii Guvernului României, nr.1027 / 2003 privind schimbarea denumirii Academiei de Înalte Studii Militare în Universitatea Națională de Apărare „Carol I” și unele măsuri referitoare la organizarea și funcționarea acesteia, precum și ale standardelor generale și specifice pentru evaluarea academică periodică și acreditarea instituțiilor de învățământ superior, național și militar.

CAPITOLUL I

MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII NAȚIONALE DE APĂRARE „Carol I”

1. **Misiune:** Pregătirea inițială și perfecționarea continuă a comandanților, ofițerilor de stat major și experților, militari și civili, selecționați pentru îndeplinirea atribuțiilor unor funcții de conducere și expertiză în domeniul fundamental / domeniul de studii Științe Militare și Informații, organizează și elaborează studii științifice și activități de cercetare științifică necesare instituțiilor, organismelor și structurilor cu responsabilități în acest domeniu, într-un mediu și printr-un proces educațional cât mai deplin integrat spațiului educațional național, european și euro-atlantic.

2. Obiective

2.1. Obiectiv general

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” organizează studii universitare în domeniul fundamental / domeniul de studii Științe Militare și Informații, pe trei cicluri: ciclul I – studii universitare de licență; ciclul II – studii universitare de masterat și ciclul III – studii universitare de doctorat, precum și prin învățământ postuniversitar, având ca specializări acreditate: Conducere interarme – Forțe Terestre, Conducere interarme – Forțe Aeriene, Conducere interarme – Forțe Navale, Conducere Logistică și Management Economico – Financiar.

2.2. Obiective în domeniul fundamental / domeniul de studii „Științe Militare și Informații”

Adaptarea continuă a cadrului instituțional și concepției de organizare a învățământului, precum și modernizarea procesului educațional din Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, astfel încât:

- În ciclul I – studii universitare de licență, studenților să li se ofere cunoștințe științifice solide, în vederea atingerii nivelului necesar de cunoaștere pentru a putea continua formarea în ciclul următor (masterat), precum și competențe și aptitudini practice, solicitate de beneficiari și considerate ca fiind necesare și suficiente pentru angajarea în funcții de comandă / conducere;
- În ciclul II – studii universitare de masterat, studenților să li se dezvolte aptitudinile de cercetare, analiză și diagnoză prin cultivarea capacității de a-și asuma responsabilitatea deciziei în actul de conducere a structurilor militare;
- În ciclul III – studii universitare de doctorat, ca ciclu distinct de învățare prin și pentru cercetare, se asigură condițiile necesare care să permită cea mai performantă competență în domeniul Științe militare și informații, dar și aptitudini personale și manageriale generale pentru: a extrage și sintetiza rapid cunoștințe în contexte / împrejurări noi; a descoperi soluții inovative care răspund unor probleme / situații complexe; a dezvolta strategii prin combinarea multiplelor perspective posibile de abordare; a promova creativitatea și capacitatea de a comunica eficient; a forma, conduce și lucra în echipă; a prezenta proiectele în vederea obținerii de mijloace pentru finanțarea lor; a asigura un bun management al timpului și al resurselor implicate în cercetare; a promova monitorizarea permanentă a calității și performanței; a fi pregătit să gestioneze un (vremelnic) eșec în verificarea soluției optime.
- În învățământul postuniversitar, desfășurat prin cursuri postuniversitare de perfecționare, se va asigura educația permanentă în prelungirea studiilor universitare de licență și masterat, prin asimilarea celor mai noi cunoștințe în domeniu.

2.3. Obiective pentru specializările acreditate

- dezvoltarea competenței profesionale a studenților, privind conducerea acțiunilor unităților și marilor unități studiate în cadrul specializărilor acreditate, la nivel tactic, operativ și strategic;
- cunoașterea modului de acțiune a eșaloanelor similare din compunerea altor armate, prin însușirea procedurilor de stat major și standardelor NATO, în vederea realizării interoperabilității, pentru lucrul în structurile militare internaționale;
- formarea deprinderilor necesare aplicării cunoștințelor, prin identificarea și valorificarea corectă și eficientă a locului și rolului fiecărui eșalon studiat, pe timpul conflictelor armate de intensitate redusă sau războiului;

- însușirea și întrebuițarea tehnicilor de stat major specifice pentru conducerea acțiunii structurilor militare, în timp de pace, criză sau război;
 - perfecționarea capacității de conducere a unor activități și acțiuni specifice, desfășurate în cadrul structurilor militare (informații, protecție și siguranță, modelarea informatică a acțiunilor trupelor, comunicare și relații publice, protecție psihologică, asistență religioasă etc.), cu posibilități de aplicare în cadrul tuturor categoriilor de forțe ale armatei;
 - cunoașterea și utilizarea sistemelor de comandă și control informatice pentru conducerea activităților unităților, marilor unități și comandamentelor din cadrul eșaloanelor studiate, precum și a acțiunilor desfășurate de acestea, pe timpul conflictelor armate;
 - fundamentarea metodelor de bază în analiza aprofundată a fenomenelor politico-militare interne, zonale și internaționale;
 - dezvoltarea teoriei și gândirii militare, prin elaborarea unor lucrări de referință privind acțiunile categoriilor de forțe ale armatei, necesare structurilor din Ministerul Apărării Naționale;
 - extinderea cunoașterii în sferile culturii politice, sociale, economice, juridice și al cunoașterii limbilor străine (obligatoriu, limba engleză și limba franceză, ca limbi oficiale NATO);
 - proiectarea și realizarea logisticii didactice în specializările acreditate, pentru nevoile proprii, precum și pentru alți beneficiari;
- Obiectivele specifice / operaționale, în fiecare specializare acreditată, vor fi detaliate în planurile operaționale anuale.

CAPITOLUL II STRATEGII MANAGERIALE

1. STRATEGII ÎN DOMENIUL EDUCAȚIONAL

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” va acționa pentru abordarea procesului educațional din perspectiva complementară: formarea pentru știință și crearea de știință. În acest sens se vor avea în vedere următoarele direcții strategice:

- 1.1. Integrarea învățământului din universitate în sistemul învățământului național, european și euroatlantic, în spiritul exigențelor rezultate din declarațiile de la Bologna (1999), Lisabona (2000) și Berlin (2003), păstrând elementele de identitate și caracteristici proprii învățământului superior militar românesc.
- 1.2. Deschiderea învățământului către mediile universitare naționale, europene și euroatlantice, în special prin schimbul de profesori și studenți, participări la activități de învățământ și cercetare pe proiecte comune, recunoașterea reciprocă a

- studiilor pe baza diplomelor de licență, masterat, doctorat și a suplimentelor de diplomă, recunoașteri acordate reciproc în baza sistemului european de credite transferabile.
- 1.3. Dezvoltarea ofertei educaționale, atât pentru mediul militar românesc și străin, cât și pentru mediul civil național, actualizarea și modernizarea continuă a planurilor de învățământ și programelor analitice, având la bază o arie curriculară și un sistem de creditare cât mai atractive și competitive, adecvate cerințelor viitoare în domeniu.
 - 1.4. Accentuarea caracterului științific și interdisciplinar al învățământului, precum și a conținutului practic - aplicativ al acestuia, în conformitate cu exigențele rezultate din standardele academice naționale, precum și din cerințele formulate de principalii beneficiari ai pregătirii absolvenților.
 - 1.5. Elaborarea studiilor și documentației necesare acreditării de noi specializări de studii universitare, în mod deosebit în domeniul studiilor universitare masterale.
 - 1.6. Înființarea studiilor / cursurilor universitare de vară, prin care să se promoveze imaginea instituției, îndeosebi pentru mediul civil național.
 - 1.7. Asigurarea, în continuare, a caracterului umanist, laic, deschis, unitar și echidistant din punct de vedere politic, al învățământului.
 - 1.8. Promovarea și dezvoltarea valorilor și tradițiilor Armatei României și ale Alianței Nord Atlantice, concomitent cu însușirea și aplicarea experienței dobândite de alte armate în domeniul securității și apărării.
 - 1.9. Continuarea perfecționării actului de comandă instituțională, a managementului educațional și administrativ, în conformitate cu prevederile legislației naționale și actelor normative în vigoare, concomitent cu armonizarea principiului unității de comandă cu cel al autonomiei universitare.
 - 1.10. Promovarea libertăților academice, prin asigurarea condițiilor necesare pentru exprimarea gândirii libere, concomitent cu asumarea răspunderii personale și instituționale, bazată pe competența și etica profesională a membrilor comunității universitare.
 - 1.11. Promovarea concepției privind „învățământul centrat pe student” prin realizarea, până în anul 2007, a transferului responsabilității pregătirii de la profesor către student, fără a se diminua, în nici un fel, rolul profesorului, în derularea și finalizarea actului didactic.

- 1.12. Consolidarea locului și rolului instituției tutorelui, în contextul promovării ferme și eficiente a sistemului programelor educaționale individualizate.
- 1.13. Cultivarea, cu mai multă deschidere, a pluralismului opiniilor, prin dezbateră și confruntarea constructivă de idei pe diferite probleme teoretice, metodologice și practice.
- 1.14. Adaptarea continuă a curriculum-ului educațional, la oportunitățile tuturor specializărilor, rutelor profesionale și structurilor universitare.
- 1.15. Optimizarea permanentă a structurilor universității în raport cu evoluția procesului educațional și cu numărul de studenți, rezultat din necesarul de formare și perfecționare a personalului armatei, potrivit evoluției sistemului militar și nivelul de atractivitate pentru mediul civil.
- 1.16. Adoptarea unor sisteme de pregătire prin cursuri cu frecvență redusă (modular) și cursuri E Learning, până în anul 2008, ca procedee moderne de extindere formelor de organizare și desfășurare a procesului educațional.
- 1.17. Accentuarea caracterului echitabil, relevant, fiabil, accesibil și transparent al procedurii de admitere în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”.
- 1.18. Ridicarea continuă a nivelului de obiectivitate și exigență în elaborarea standardelor de evaluare a candidaților la admitere / studenților și aplicarea constantă și echitabilă a acestora.
- 1.19. Perfecționarea sistemului de evaluare periodică și finală a studenților, pe baza unor probe relevante pentru integrarea absolventului în activitatea profesională, conform nivelului actului de studii, inclusiv prin aprecierea ponderii, în conținutul lucrărilor elaborate, a elementelor de aport personal, evidențiate distinct.
- 1.20. Înființarea Fundației Universității Naționale de Apărare „Carol I”, în scopul promovării permanente a tradițiilor, realizărilor și intereselor instituției, în toate mediile societății românești și în mediul internațional

2. STRATEGII ÎN DOMENIUL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE UNIVERSITARE

Cercetarea științifică universitară (denumită, în continuare, cercetare științifică), se va organiza și desfășura prin valorificarea potențialului de cercetare al personalului didactic și studenților, în scopul creșterii nivelului de integralitate dintre cercetare și procesul educațional, într-un spațiu unitar al învățării – cercetării, având în vedere următoarele direcții strategice:

- 2.1. Susținerea prioritară a cercetării științifice, printr-un ansamblu de măsuri privind asigurarea cu personal specializat și finanțarea la nivelul standardelor impuse universităților.
- 2.2. Implicarea, în mai mare măsură, în proiecte și programe de cercetare științifică finanțate din fonduri naționale și internaționale (granturi ale M.Ed.C. și ale Academiei Române, programe Phare, Socrates, Leonardo da Vinci, Erasmus etc.).
- 2.3. Participarea, mai intensă, la schimburi de opinii privind cercetarea științifică, în cadrul unor parteneriate și/sau consorții, cu alte universități din țară și străinătate, prin invitarea, pentru conferințe, în ambele sensuri, precum și prin simpozioane naționale și internaționale.
- 2.4. Creșterea nivelului de angajare a personalului didactic și de cercetare în activitatea de elaborare și publicare de noi cursuri, manuale, tratate, monografii, articole, comunicări științifice, în folosul procesului educațional.
- 2.5. Desfășurarea unei susținute activități de marketing pentru identificarea, pe piața cercetării științifice, a eventualelor oportunități de obținere a unor contracte de cercetare sau consultanță.
- 2.6. Acreditarea, până în anul 2007, a centrelor de cercetare științifică pentru specializările Conducere interarme – Forțe Aeriene, Conducere interarme – Forțe Navale, Conducere Logistică și Management Economico-Financiar.
- 2.7. Crearea, în anul universitar 2006-2007, a unui cadru stimulatoriu pentru desfășurarea activității cercurilor științifice ale studenților.
- 2.8. Realizarea, până în anul 2007, a cadrului normativ necesar pentru stimularea diferențiată a cadrelor didactice și studenților, în raport cu participarea și aportul la activitatea de cercetare științifică.
- 2.9. Stimularea inițiativei de cercetare de jos în sus, bazată pe cunoașterea tendințelor din domeniul „Științe militare și Informații”, astfel încât să se asigure un echilibru între cercetarea fundamentală, cea aplicată și cea comercială.
- 2.10. Integrarea programelor / modulelor de cercetare științifică ale studiilor universitare de masterat și doctorat în planurile de cercetare ale universității, în anul universitar 2005-2006.
- 2.11. Dezvoltarea cercetării științifice prin programele de doctorat, finanțate separat, în contextul creării, până în anul 2008, a cadrului normativ intern și a condițiilor pentru înființarea școlii doctorale în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”.
- 2.12. Creșterea eficienței cercetării științifice și a prestigiului personalului didactic și de cercetare prin: contracte și publicații pe plan național și internațional, conferințe cu

participare internațională, atragerea tinerilor în cercetare, aplicarea rezultatelor cercetării în desfășurarea actului didactic, programe de perfecționare în cunoașterea a cel puțin unei limbi străine de circulație internațională, publicarea revistelor științifice periodice ale universității cu recenzenti într-o limbă de circulație internațională, includerea cadrelor didactice experți în programe internaționale de cercetare, obținerea unor premii pentru cercetare la nivel național și internațional.

- 2.13. Elaborarea și publicarea, până în anul 2006, a politicii universității privind drepturile intelectuale ale personalului angajat în activitățile didactice și de cercetare.
- 2.14. Regândirea formatului și conținutului Buletinului Universității Naționale de Apărare „Carol I”, astfel încât să capete statutul de Revistă, cu recunoaștere - difuzare și în afara spațiului universității.

3. STRATEGII ÎN DOMENIUL CALITĂȚII ÎNVĂȚĂMÂNTULUI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE UNIVERSITARE

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” va acționa pentru realizarea unui management al calității orientat pe un învățământ performant, care să ofere informații structurate pe indicatori privind starea, tendințele și evoluția acestuia și să permită elaborarea de politici de îmbunătățire a calității. În acest sens se vor avea în vedere următoarele direcții strategice:

- 3.1. Raportarea permanentă la sistemele naționale și internaționale de autoevaluare, evaluare și acreditare, în acord cu legislația privind managementul instituțional al calității învățământului și cercetării științifice.
- 3.2. Consolidarea, până în anul 2010, a unei culturi a calității prin promovarea politicilor adecvate și a procedurilor asociate pentru asigurarea calității, precum și a standardelor propriilor programe de studiu și de acordare a titlurilor științifice.
- 3.3. Evaluarea personalului didactic, printr-un sistem cu caracter deschis, onest și formativ, care se va elabora în cursul anului 2006, cu participarea la procesul de evaluare a conducerii catedrei, colegilor și a studenților.
- 3.4. Adaptarea continuă a mecanismelor de evaluare a calității cercetării științifice, cu obiective și indicatori, precum și a mecanismelor de menținere a standardelor de cercetare academică și de îmbunătățire a programelor de studii la ciclurile de masterat și doctorat.
- 3.5. Publicarea informațiilor actualizate, despre programele de studii și titlurile științifice pe care le oferă Universitatea Națională de Apărare „Carol I”.

- 3.6. Monitorizarea permanentă a calității învățământului și cercetării prin colectarea și analiza informațiilor despre propriile activități care să permită cunoașterea practicilor inovatoare și stabilirea măsurilor necesare pentru optimizarea procesului.
- 3.7. Îmbunătățirea și diversificarea resurselor didactice pentru sprijinirea procesului educațional, conform programelor de studii oferite studenților prin facilitarea accesului acestora la fondul bibliografic, folosind prioritar mijloacele informatice, accentuarea rolului instituției tutorelui și consilierului, precum și a accesului la serviciile sociale ale instituției.
- 3.8. Asigurarea accesului studenților la standardele de evaluare pentru cunoașterea, din timp, a performanțelor pe care trebuie să le obțină în diferite etape și, pe această bază, organizarea programei educaționale individuale.
- 3.9. Elaborarea, până la sfârșitul anului universitar 2005-2006, a documentelor interne de organizare și desfășurare a activităților de învățământ și cercetare prin care să se asigure un ritm ascendent al calității, potrivit standardelor în domeniu, precum și a celor de evaluare a calității tuturor activităților academice, în conformitate cu reglementările legale în vigoare.
- 3.10. Monitorizarea evoluției absolvenților în vederea identificării eventualelor disfuncționalități în procesul educațional din universitate, precum și a unor noi cerințe operaționale de pregătire a acestora, în scopul perfecționării curriculei educaționale.
- 3.11. Menținerea unui nivel de promovabilitate de cel puțin 95%.

4. STRATEGII ÎN DOMENIUL RESURSELOR UMANE

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” va întreprinde măsurile necesare pentru perfecționarea continuă a managementului resurselor umane angajate în procesul educațional și de cercetare științifică, prin:

- 4.1. Promovarea unei politici de personal care să încurajeze excelența, evoluția profesională, atașamentul și loialitatea față de instituție.
- 4.2. Creșterea exigenței în evaluarea candidaților pentru ocuparea posturilor didactice, în scopul selecționării de personal apt să promoveze calitatea și performanța în activitatea educațională.
- 4.3. Promovarea cadrelor didactice, inclusiv din mediul civil și a cercetătorilor tineri, pe criterii stabilite conform exigențelor actuale și viitoare.

- 4.4. Realizarea, anual, a unui raport optim între personalul didactic și de cercetare și celelalte categorii de personal, conform standardelor în vigoare.
- 4.5. Eficientizarea participării, în procesul didactic, în funcție de dinamica ofertei educaționale a fiecărui an universitar, a profesorilor consultanți, personalului didactic asociat și a specialiștilor invitați.
- 4.6. Selecționarea și promovarea, prin ocuparea funcțiilor didactice prevăzute cu personal din corpul instructorilor militari, a ofițerilor care au participat la misiuni în teatrele de operații.
- 4.7. Creșterea, până în anul 2010, a procentului de încadrare cu personal didactic cu norma de bază în instituție, titularizat în învățământul superior, conform normelor legale, până la 85%, din care 55% profesori și conferențieri universitari.
- 4.8. Ridicarea continuă a nivelului de pregătire profesională a tuturor categoriilor de personal prin studii universitare și postuniversitare, în funcție de cerințele evoluției acestora în cariera didactică și militară.

5. STRATEGII ÎN DOMENII CONEXE

Conducerea Universității Naționale de Apărare „Carol I” va acționa pentru consolidarea logisticii, a nivelului de asigurare financiară și dezvoltarea relațiilor de colaborare interuniversitară și cu societatea civilă, necesare creșterii calității învățământului și cercetării științifice, ca activități principale ale instituției, precum și a prestigiului național și internațional al universității.

5.1. Strategii în domeniul logistic

- 5.1.1. Completarea și modernizarea dotărilor pentru învățământ
 - cercetare (aulă, amfiteatre, laboratoare, săli de specialitate, săli de clasă) și a sistemului informatic al universității, prin:
 - completarea, până în anul 2008, a dotării cu mijloace audio-vizuale și aparatură modernă, necesare desfășurării activităților didactice, manifestărilor științifice și de reprezentare;
 - definitivarea, până în anul 2009, a informatizării procesului educațional;
 - dotarea, până în anul 2008, a încăperilor cu mobilier ergonomic, care să asigure confortul și ambientul specific învățământului universitar;
 - extinderea dotării cu aparatură de climatizare a spațiilor de învățământ și cercetare;

- realizarea, până în anul 2010, a etanșeității fonice a sălilor de clasă și amfiteatrelor pentru diminuarea efectului perturbator al surselor de zgomot;
 - continuarea completării cu calculatoare performante și tehnică - mijloace de birotică, necesare celorlalte structuri, altele decât cele de învățământ - cercetare;
 - dezvoltarea sistemelor INTERNET și INTRANET pentru a asigura accesul continuu și rapid la sursele de documentare;
- 5.1.2. Îmbunătățirea condițiilor sociale în campusul universitar a studenților, prin:
- lucrări de reparații capitale la construcții și instalații;
 - reducerea numărului de locuri / camere, în spațiile de lucru / cazare;
 - dotarea spațiilor de cazare cu mijloace audiovizuale și mobilier adecvat;
 - finalizarea rețelei INTERNET în spațiile de cazare a studenților;
 - asigurarea condițiilor de cazare, în acord cu standardele NATO, pentru studenții proveniți din țările membre ale Alianței și parteneri, în limita a cel puțin 40 de locuri.
- 5.1.3. Dezvoltarea bazei sportive prin:
- construirea, până în anul 2010, a unei săli de sport și a unui bazin de înot;
 - reamenajarea, până la sfârșitul anului 2006, a terenurilor destinate jocurilor colective.
- 5.1.4. Modernizarea tipografiei și a aparaturii din dotarea Editurii, până în anul 2008, pentru:
- creșterea rapidității realizării tipăriturilor;
 - îmbunătățirea calității grafice a lucrărilor tipărite;
 - reducerea costurilor de tipărire, redactare și multiplicare.
- 5.1.5. Modernizarea Bibliotecii Universitare, până sfârșitul anului universitar 2006-2007, prin dotarea cu mobilier modern, calculatoare, cititoare barcod, scanere, copiatoare, imprimante, cd-writere, în scopul satisfacerii optime a solicitărilor utilizatorilor și beneficiarilor, inclusiv prin dezvoltarea Bibliotecii virtuale.

5.2. Strategii în domeniul financiar

- 5.2.1. Aplicarea unui management economico-financiar eficient, bazat pe planificarea strategică și asigurarea calității în procesul didactic și al cercetării, care permite corelarea

programele de dezvoltare instituțională cu resursele financiare bugetare sau pe care universitatea le poate atrage prin prestări de servicii specifice, prin programe și contracte cu beneficiarii.

- 5.2.2. Creșterea eficienței folosirii fondurilor bugetare, în calitate de utilizator, cât și în calitate de beneficiar, din programul de investiții al ordonatorului principal de credite, pentru obiectivele prevăzute în plan și aprobate prin bugetele anuale.
- 5.2.3. Realizarea de venituri proprii, prin:
 - cercetare științifică;
 - expertiză și consultanță;
 - taxe de studii;
 - servicii de editură și bibliotecă;
- 5.2.4. Atragerea de donații și sponsorizări, în acord cu prevederile legale, care să fie folosite pentru desfășurarea unor manifestări științifice, tipărirea unor lucrări de certă valoare științifică, acordarea de premii, stimularea cercetării și a personalului implicat în aceste activități etc., prin Fundația Universității Naționale de Apărare „Carol I”.
- 5.2.5. Promovarea, în anul universitar 2005-2006, a demersurilor necesare pentru modificarea legislației privind salarizarea personalului didactic universitar militar.

5.3. Strategii în domeniul relațiilor de colaborare interuniversitară și cu societatea civilă

A. Pe plan național

- 5.3.1. Intensificarea participării cadrelor didactice ale universității la acțiuni menite să promoveze imaginea Universității Naționale de Apărare „Carol I” în mediul academic, economic și social.
- 5.3.2. Prezența mai activă a cadrelor didactice în unitățile de învățământ universitar din țară și străinătate și diversificarea modalităților de colaborare cu aceste medii.
- 5.3.3. Stabilirea unor relații mai strânse cu instituțiile mass media prin:
 - o mai bună gestionare a imaginii universității în mass media;
 - îmbunătățirea activității serviciului de relații publice al universității;
 - elaborarea unei strategii de prezență în mass media.

- 5.3.4. Dezvoltarea unui sistem de comunicare interinstituțional capabil să asigure un contact permanent cu mediul militar și societatea civilă.
- 5.3.5. Realizarea și extinderea parteneriatelor cu institutele de cercetări civile, cu preocupări apropiate domeniului „Științe militare și Informații”.
- 5.3.6. Continuarea demersurilor pentru participarea universității la activități în cadrul unor consorții universitare.

B. Pe plan internațional

- 5.3.7. Derularea, în continuare, a programelor de cooperare, pe linie de învățământ și cercetare cu universități similare din străinătate (organizarea de masterate comune cu recunoaștere universitară reciprocă, organizate și desfășurate în sistem modular, crearea și punerea în aplicare a unor programe de mobilitate cu aceste universități).
- 5.3.8. Continuarea și dezvoltarea programelor de studii cu predare în limbi străine de circulație internațională și a programelor de studii în limba română cu participarea unui număr cât mai mare de studenți străini.

CAPITOLUL III DISPOZIȚII TRANZITORII ȘI FINALE

1. Prevederile Planului strategic vor fi materializate în planurile operaționale anuale.
2. Prezentul plan poate fi actualizat ori de câte ori este nevoie, în funcție de modificările care apar în legislația de profil, prin hotărâri ale Senatului universitar, care vor constitui documente adiționale la Planul strategic.
3. Anual, Senatul Universității Naționale de Apărare „Carol I” va analiza stadiul de îndeplinire a prevederilor Planului strategic și ale planurilor operaționale și va adopta măsurile necesare aplicării integrale a conținutului acestora.
4. Prezentul Plan strategic abrogă Planul strategic al Universității Naționale de Apărare „Carol I” pentru perioada 2003-2007, aprobat de Senatul universitar în ședința din 20.05.2004.